



- ◆ آشنایی با مفاهیم و مقدمات امنیت اطلاعات
- ◆ معرفی سیستم مدیریت امنیت اطلاعات و استاندارد مرجع
- ◆ روش های پیاده سازی ISO 27001:2013
- ◆ نگاه مدیریت ریسک به امنیت اطلاعات
- ◆ آشنایی با مستندات مرجع سیستم مدیریت امنیت اطلاعات
- ◆ ارائه تجارب پیاده سازی ISMS در کشور

## سرفصل های دوره

- ◆ بخش اول: مفاهیم و تعاریف امنیت اطلاعات
- ◆ بخش دوم: معرفی استاندارد ۲۷۰۰۱:۲۰۱۳
- ◆ بخش سوم: مرور استاندارد **ISO 27001**
- ◆ بخش چهارم: مدیریت ریسک

## بخش اول

مفهوم و تعاریف امنیت اطلاعات

تعاریف و مدل های امنیت اطلاعات

تعریف سیستم مدیریت امنیت اطلاعات







## اطلاعات چیست؟

◆ اطلاعات الکترونیکی



◆ اطلاعات صوتی و تصویری



◆ اطلاعات بر روی مستندات



◆ اطلاعات موجود در شبکه ها



◆ اطلاعات یک کارمند



## اطلاعات به عنوان دارایی (Asset)

◆ از منظر سازمان

اطلاعات مانند سایر دارایی هایی که در کسب و کار تأثیر دارند یک دارایی با ارزش برای سازمان است که باید اقدامات لازم را برای حفاظت از آن فراهم نمود.

◆ از منظر داده کاوی و استخراج دانش



## امنیت اطلاعات چیست؟

“ یک سطح قابل قبولی از آسودگی خیال برای اینکه ریسکهای موجود و کنترل های بکار گرفته شده در تعادل هستند.”

Jim Anderson, Inovant (2002)



## امنیت اطلاعات چیست؟

◆ ISO 27000 امنیت اطلاعات را اینگونه تعریف می نماید:

صیانت از:

✓ **محرمانگی:**

محافظت از اطلاعات در برابر دسترسی غیرمجاز.

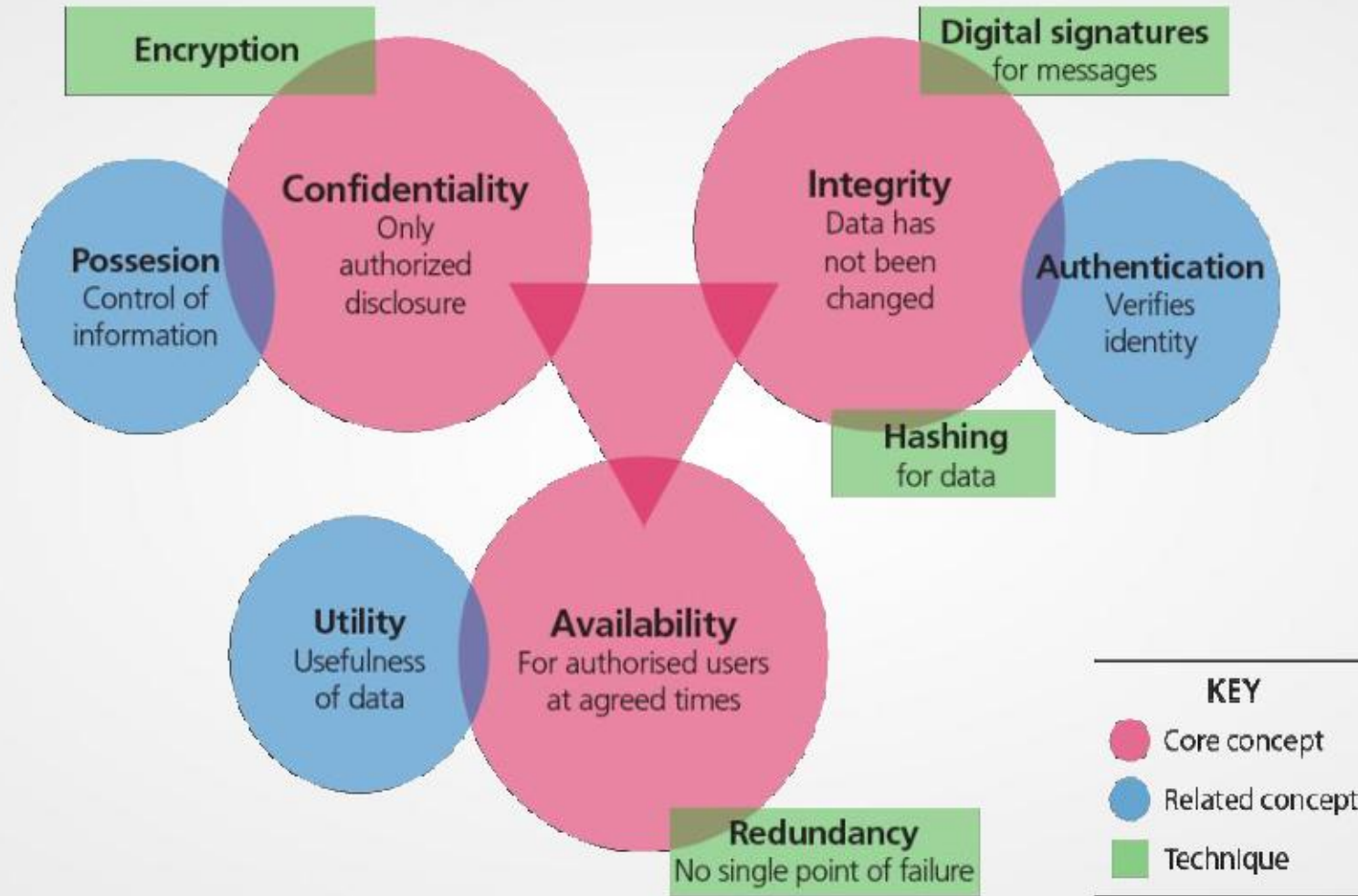
✓ **یکپارچگی:**

محافظت از اطلاعات در برابر تغییر یا پاک شدن غیرمجاز.

✓ **در دسترس بودن:**

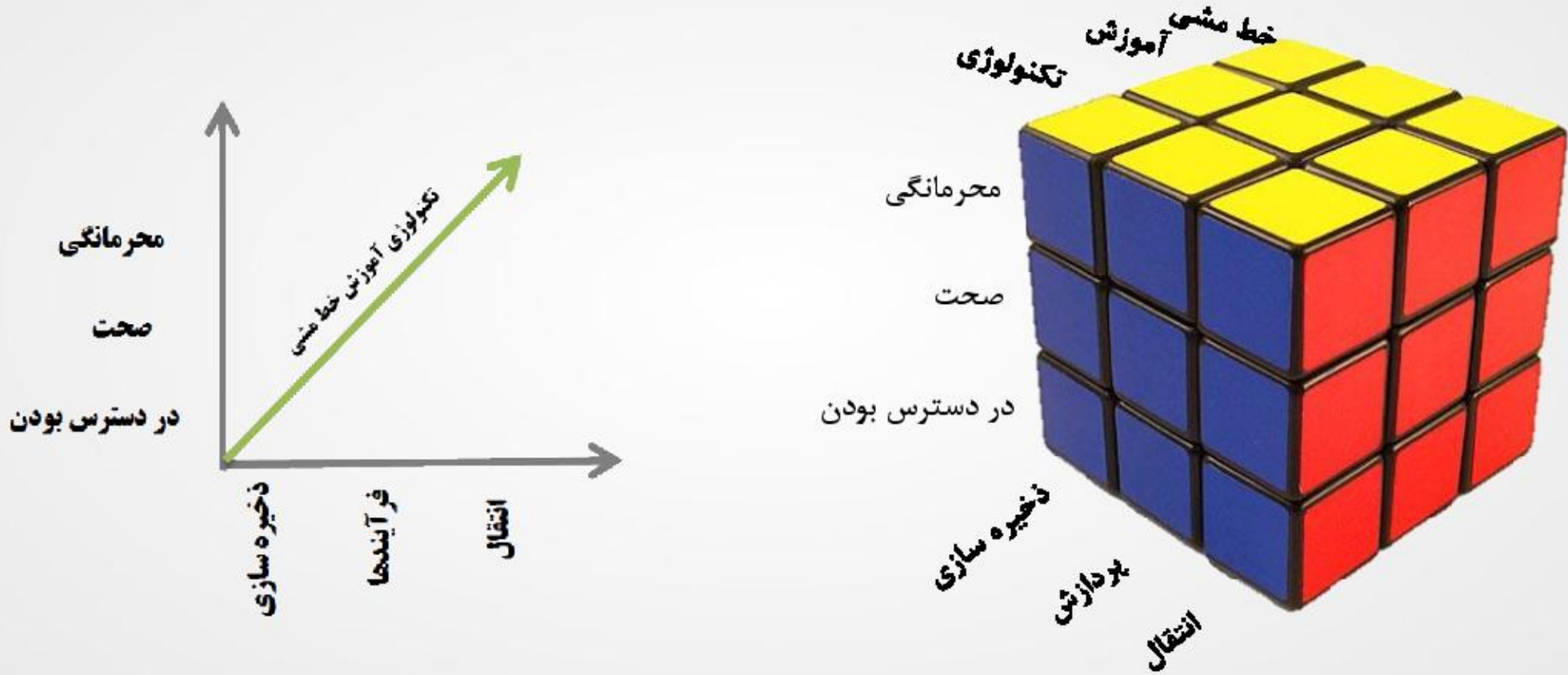
اطمینان از اینکه کاربران مجاز به اطلاعات دسترسی دارند و زمانی که دارایی های اطلاعاتی را بخواهند برای آنها فراهم باشد و بتوانند به آن متصل شوند.





(Jim Clinch, 2010)

## مفهوم - مدل امنیت NSTISSC

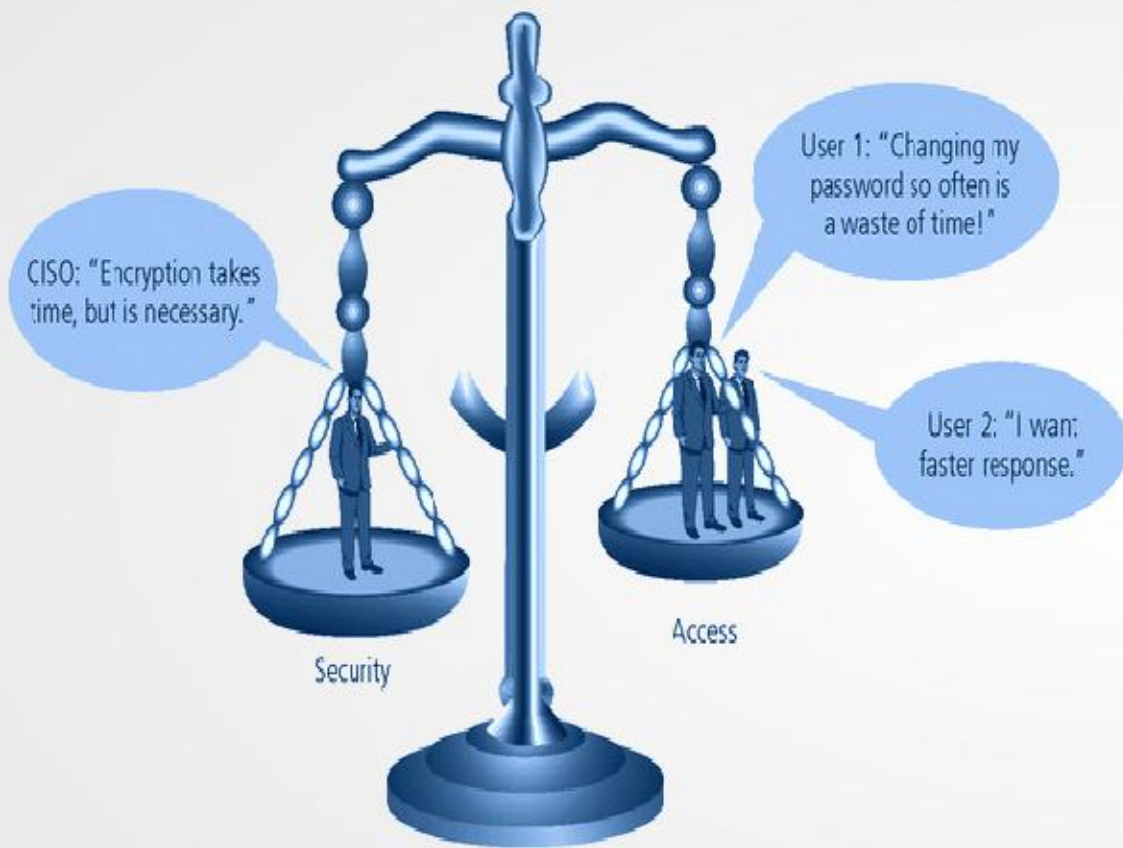


## تحول و بلوغ امنیت در طول زمان



(Jared M. Lunsford, 2004)

## امنیت و دسترسی به تعادل



◆ امنیت به صورت ۱۰۰٪ وجود ندارد.

◆ باید تعادل بین امنیت و در دسترس بودن و سهولت استفاده وجود داشته باشد.

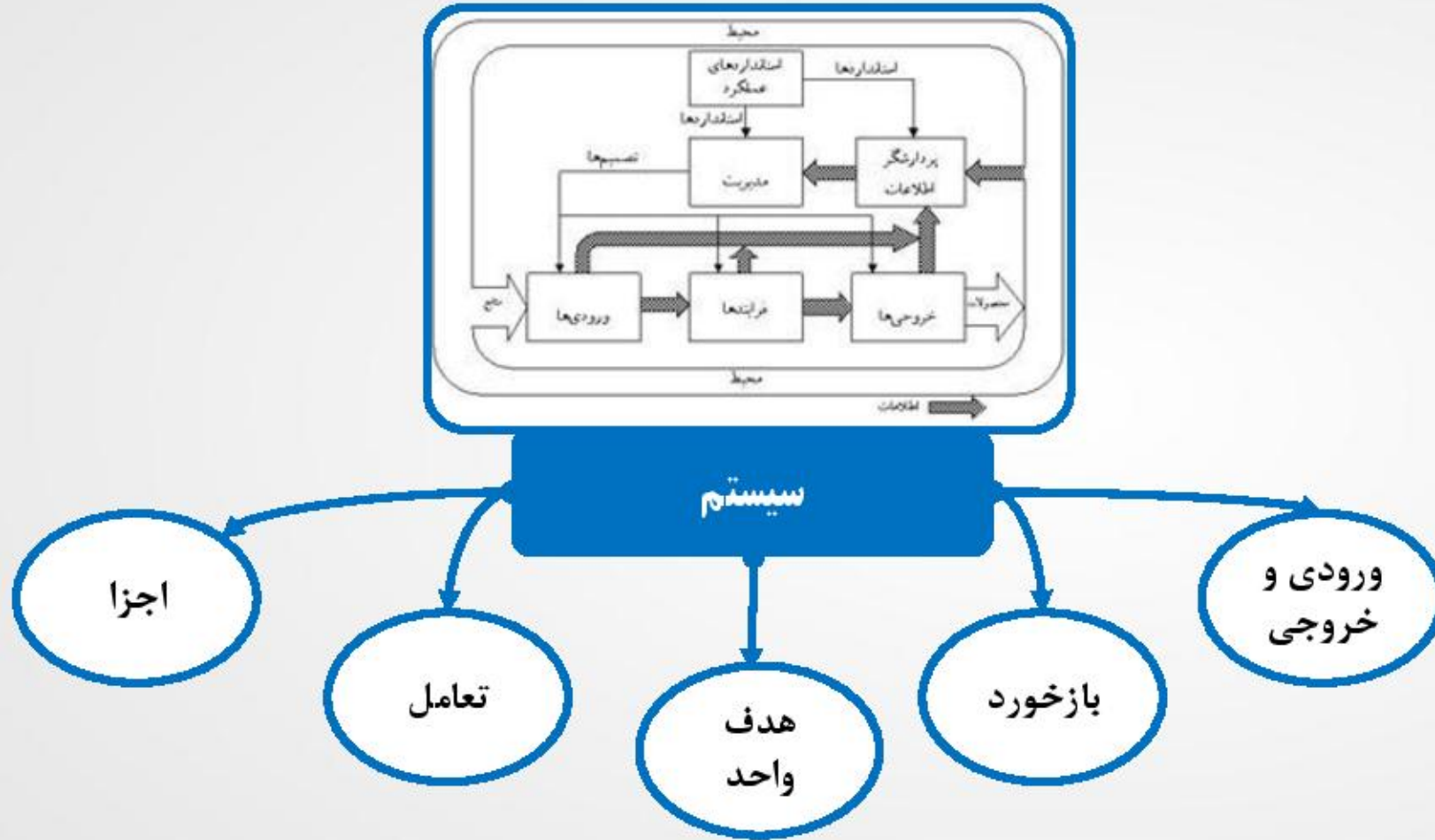




## سیستم مدیریتی چیست؟

◆ پنج وظیفه اصلی مدیریت:

- ۱- برنامه ریزی Planning
- ۲- سازماندهی Organizing
- ۳- به کار گماردن Staffing
- ۴- رهبری / هدایت Directing
- ۵- نظارت / کنترل Control



## بخش دوم

معرفی استاندارد ۲۷۰۰۱:۲۰۱۳

ضرورت و نیاز به امنیت اطلاعات

معرفی استاندارد ISMS

معرفی خانواده استاندارد ISO 27000

حوزه های امنیت اطلاعات



## نیاز به امنیت اطلاعات

◆ وابستگی سازمانها به اطلاعات و سیستم های اطلاعاتی باعث آسیب پذیرتر شدن آنها نسبت به تهدیدات امنیت اطلاعات شده است؛ برخی از این تهدیدات عبارتند از:

- هک و نفوذ
- ویروس ها و کرم های کامپیوتری
- کلاهبرداری های رایانه ای
- دستکاری و تغییر اطلاعات
- حملات تخریب سرویس
- جاسوسی
- خرابکاری
- سیل، زلزله و سایر بلایای طبیعی

مثال	طبقه بندی تهدیدات
حوادث و اشتباهات کارکنان	۱. اشتباه یا خطای انسانی
دزدی و نقض قوانین حق کپی رایت و تکثیر	۲. عدم سازگاری با مالکیت معنوی
دسترسی های غیر مجاز و یا جمع آوری داده ها	۳. اعمال عمدی جاسوسی
تخریب سیستم و یا اطلاعات	۴. اعمال عمدی دشمنی یا خرابکاری عمدی
مصادره غیر قانونی تجهیزات و یا اطلاعات	۵. سرقت
ویروس ها، کرم ها، ماکروها، قطع خدمات	۶. حملات نرم افزاری عمدی
آتش سوزی، سیل، رعد و برق و زلزله	۷. عوامل طبیعت
اینترنت، شبکه، برق	۸. انحراف در کیفیت خدمات ارائه دهندگان خدمت
خرابی تجهیزات	۹. خرابی فنی سخت افزار یا خطاها
اشکالات، مشکلات کد، نقاط ضعف ناشناخته	۱۰. خرابی فنی نرم افزار یا خطاها
فناوری های کهنه و یا منسوخ شده	۱۱. فناوری های قدیمی

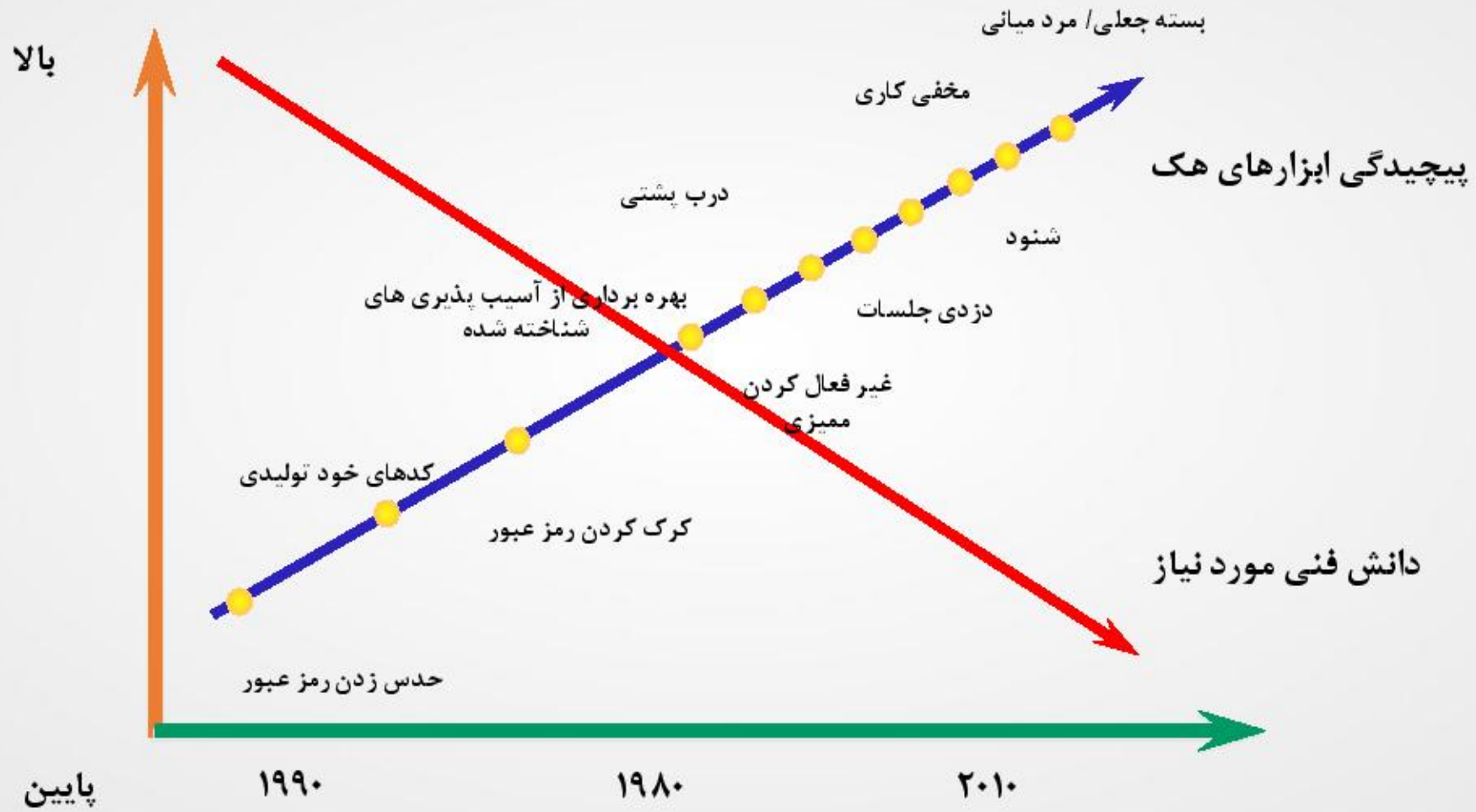


■ هکرها همواره در انتظار  
خطای شما هستند!

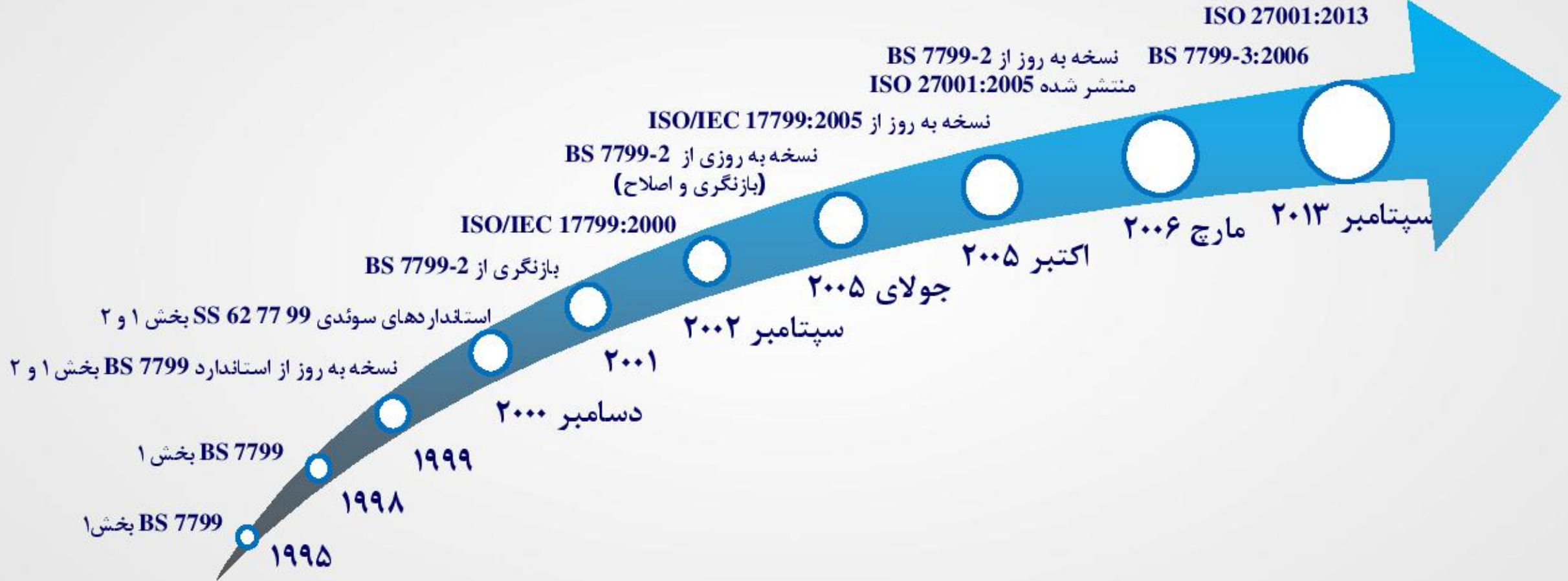




## قابلیت های بیشتر، تهدید خطرناک و استفاده آسان تر



## تاریخچه استاندارد ISO 27001



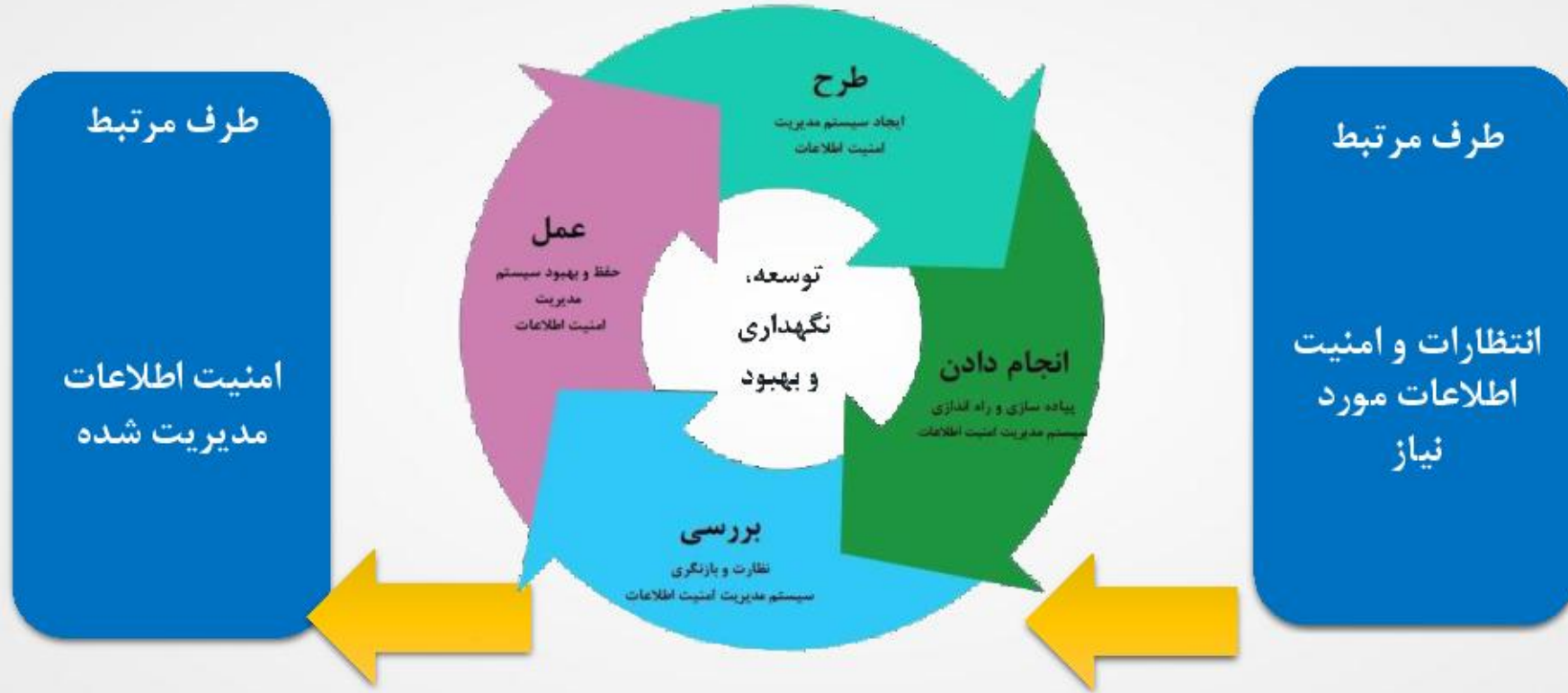
## استاندارد های منتشر شده خانواده ۲۷۰۰۰

- ◆ ایزو ۲۷۰۰۰ سیستم‌های مدیریت امنیت اطلاعات - مرور و لغتنامه
- ◆ ایزو ۲۷۰۰۱ سیستم‌های مدیریت امنیت اطلاعات - نیازمندی‌ها
- ◆ ایزو ۲۷۰۰۲ راهنمای عملی مدیریت امنیت اطلاعات
- ◆ ایزو ۲۷۰۰۳ راهنمای پیاده سازی سیستم‌های مدیریت امنیت اطلاعات
- ◆ ایزو ۲۷۰۰۴ سیستم‌های مدیریت امنیت اطلاعات - اندازه گیری
- ◆ ایزو ۲۷۰۰۵ مدیریت ریسک امنیت اطلاعات
- ◆ ایزو ۲۷۰۰۶ نیازمندی‌های اشخاص بازرس و صادرکنندگان گواهی سیستم‌های مدیریت امنیت اطلاعات
- ◆ ایزو ۲۷۰۱۱ خط مشی‌های مدیریت امنیت اطلاعات برای سازمان‌های مخابراتی بر اساس ایزو ۲۷۰۰۲
- ◆ ایزو ۲۷۰۳۱ خط مشی آماده سازی تکنولوژی اطلاعات و مخابرات برای ادامه کسب و کار
- ◆ ایزو ۲۷۰۳۱-۱ مقدمه و مفاهیم امنیت شبکه
- ◆ ایزو ۲۷۰۳۵ مدیریت حوادث امنیتی
- ◆ ایزو ۲۷۷۹۹ مدیریت امنیت اطلاعات در سلامت با استفاده از ایزو ۲۷۰۰۲

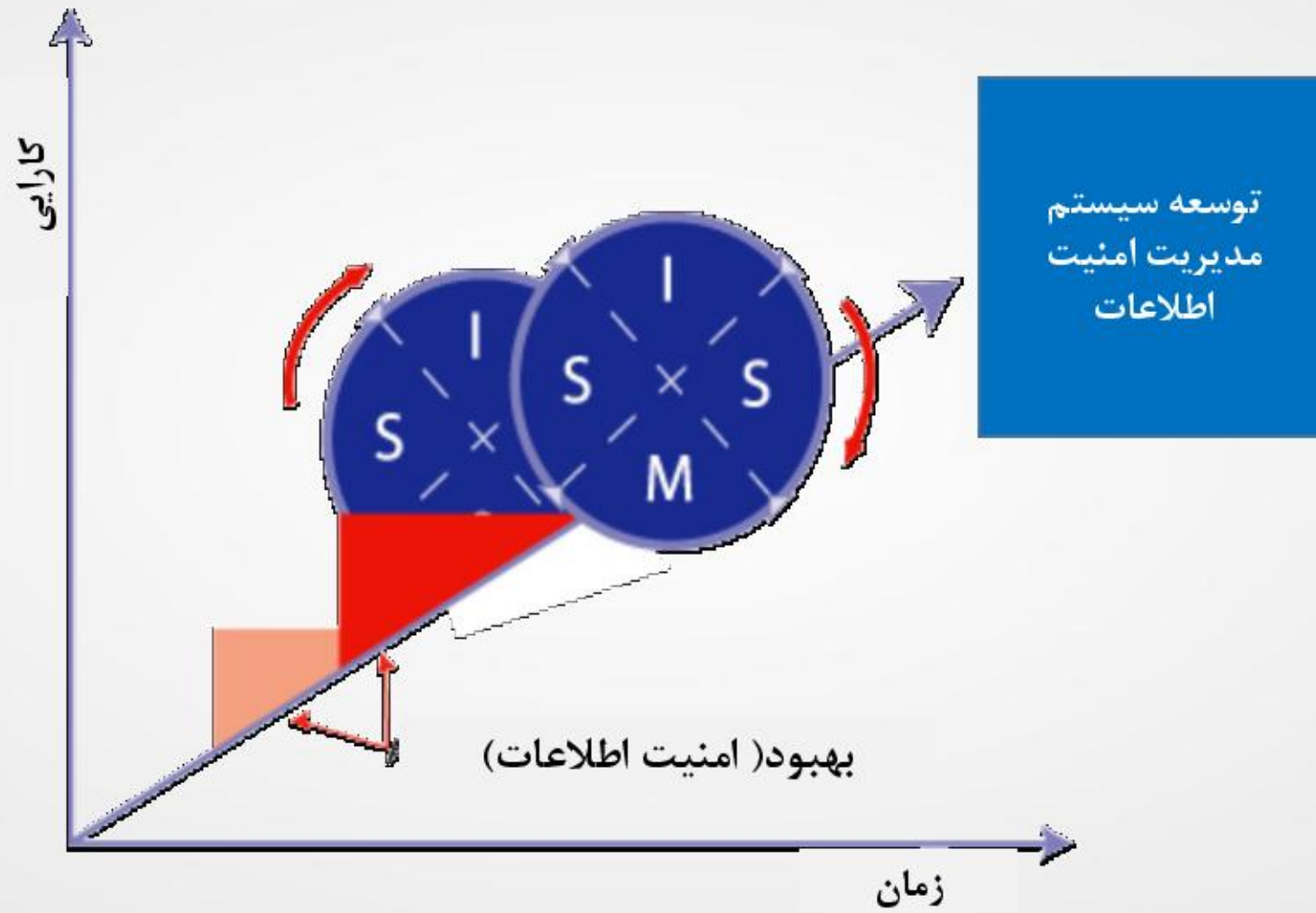
## چرخه دمینگ (PDCA)

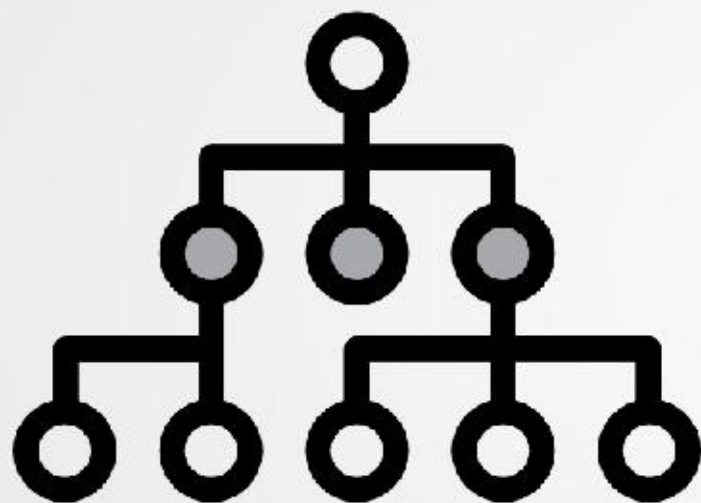






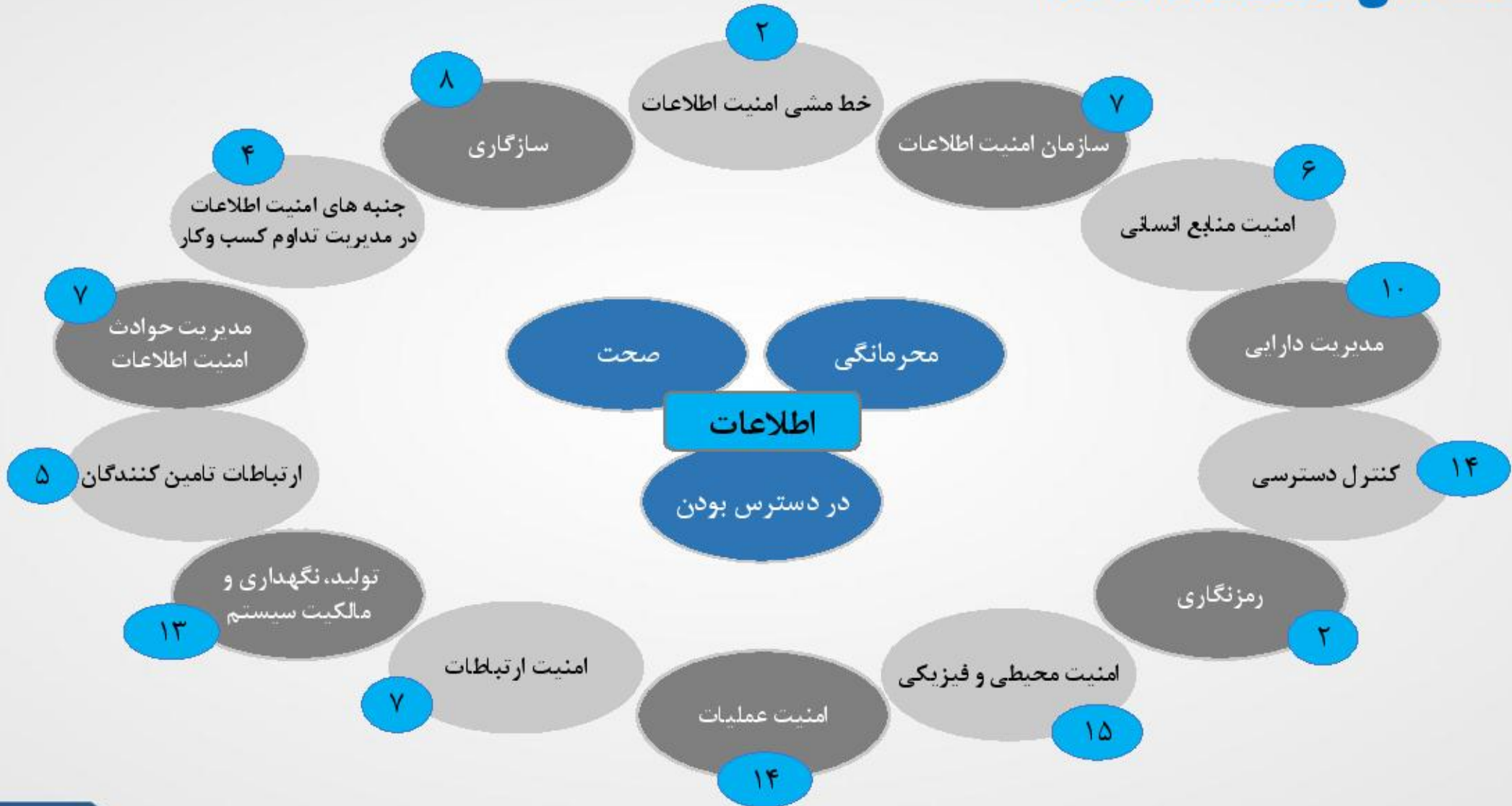






- ◆ ۰. مقدمه
- ◆ ۱. محدوده
- ◆ ۲. مراجع اصلی
- ◆ ۳. واژگان و تعاریف
- ◆ ۴. فضای سازمان
- ◆ ۵. رهبری
- ◆ ۶. برنامه ریزی
- ◆ ۷. پشتیبانی
- ◆ ۸. عملیات
- ◆ ۹. ارزیابی کارایی
- ◆ ۱۰. بهبود
- ◆ ضمیمه الف - کنترل ها

# دامنه های ISO 27001:2013





■ از انتقال اطلاعات حساس و محرمانه خود از طریق  
فضاها و کانال‌های ارتباطی غیرامن خودداری نمایید.



بخش سوم  
مرور استاندارد ISO 27001







## کلیات استاندارد

- ❖ (+) مقدمه
- ❖ (۱) محدوده
- ❖ (۲) مراجع اصلی
- ❖ (۳) واژگان و تعاریف

- سازمان و فضای آن
- درک نیازها و انتظارات ذی نفعان
- تعیین دامنه سیستم مدیریت امنیت اطلاعات
- سیستم مدیریت امنیت اطلاعات

تعیین محدوده

فیزیکی

کارکنان

فناوری

فرآیند

خارج از  
محدوده

- رهبری و تعهد
- خطامشی
- نقش‌ها، مسئولیت‌ها و اختیارات سازمانی





◆ فعالیت‌هایی برای اشاره به ریسک‌ها و فرصت‌ها

- کلیات
- ارزیابی ریسک امنیت اطلاعات
- برنامه مقابله با ریسک امنیت اطلاعات

◆ اهداف امنیت اطلاعات و برنامه دستیابی به آنها



## بخش چهارم

### مدیریت ریسک امنیت اطلاعات



مدیریت ریسک امنیت اطلاعات

ارزیابی و مقابله با ریسک



**دارایی اطلاعاتی (Information Asset):**

داده و اطلاعاتی که برای سازمان ارزشمند است.



**آسیب پذیری (Vulnerability):**

ضعف یک دارایی یا کنترل که می تواند توسط یک تهدید مورد سواستفاده قرار گیرد.



**تهدید (Threat):**

علت بالقوه یک حادثه ناخواسته که می تواند برای یک سیستم یا سازمان خطر آفرین باشد.



**کنترل (Safeguard/Control):**

ابزار مقابله با ریسک شامل آموزش، تکنولوژی، خط مشی



**حمله (Attack):**

اقدام به تخریب، تغییر، تحریف، از کار اندازی یا دسترسی غیر مجاز و یا استفاده غیر مجاز از یک دارایی.



**آنالیز ریسک (Risk Analysis):**

استفاده نظام مند از اطلاعات برای شناسایی و تخمین ریسک

**تخمین ریسک (Risk Estimation):**

اختصاص مقادیر به احتمال و اثر ریسک

**معیار ریسک (Risk Criteria):**

معیارها و مراجعی که میزان اهمیت ریسک تخمین زده شده را مشخص می کند.

**سنجش ریسک (Risk Evaluation):**

فرآیند مقایسه ریسک تخمین زده شده با معیار ریسک، به منظور تعیین میزان اهمیت ریسک

**ارزیابی ریسک (Risk Assessment):**

فرآیند آنالیز ریسک و تشخیص ریسک





**ریسک قابل قبول (Risk Acceptance):**  
تصمیم برای قبول ریسک / بازه مورد قبول ریسک



**ریسک امنیت اطلاعات (Information Security Risk):**  
پتانسیل استفاده یک تهدید از یک آسیب پذیری در دارایی



**برنامه مقابله با ریسک (Risk Treatment Plan-RTP):**  
طرح ها، برنامه ها و پروژه های در نظر گرفته شده برای مقابله با ریسک های غیر قابل قبول



**مدیریت ریسک (Risk Management):**  
کلیه فعالیت های هدایت شده به منظور راهبری و کنترل ریسک.





آسیب پذیری، تهدید، ریسک



# مدیریت ریسک

ارزیابی ریسک

مقابله با ریسک

قبول  
ریسک

پایش  
ریسک

بازنگری  
ریسک

آنالیز ریسک

تشخیص  
ریسک

ارتباط  
ریسک

طرح  
های  
فنی

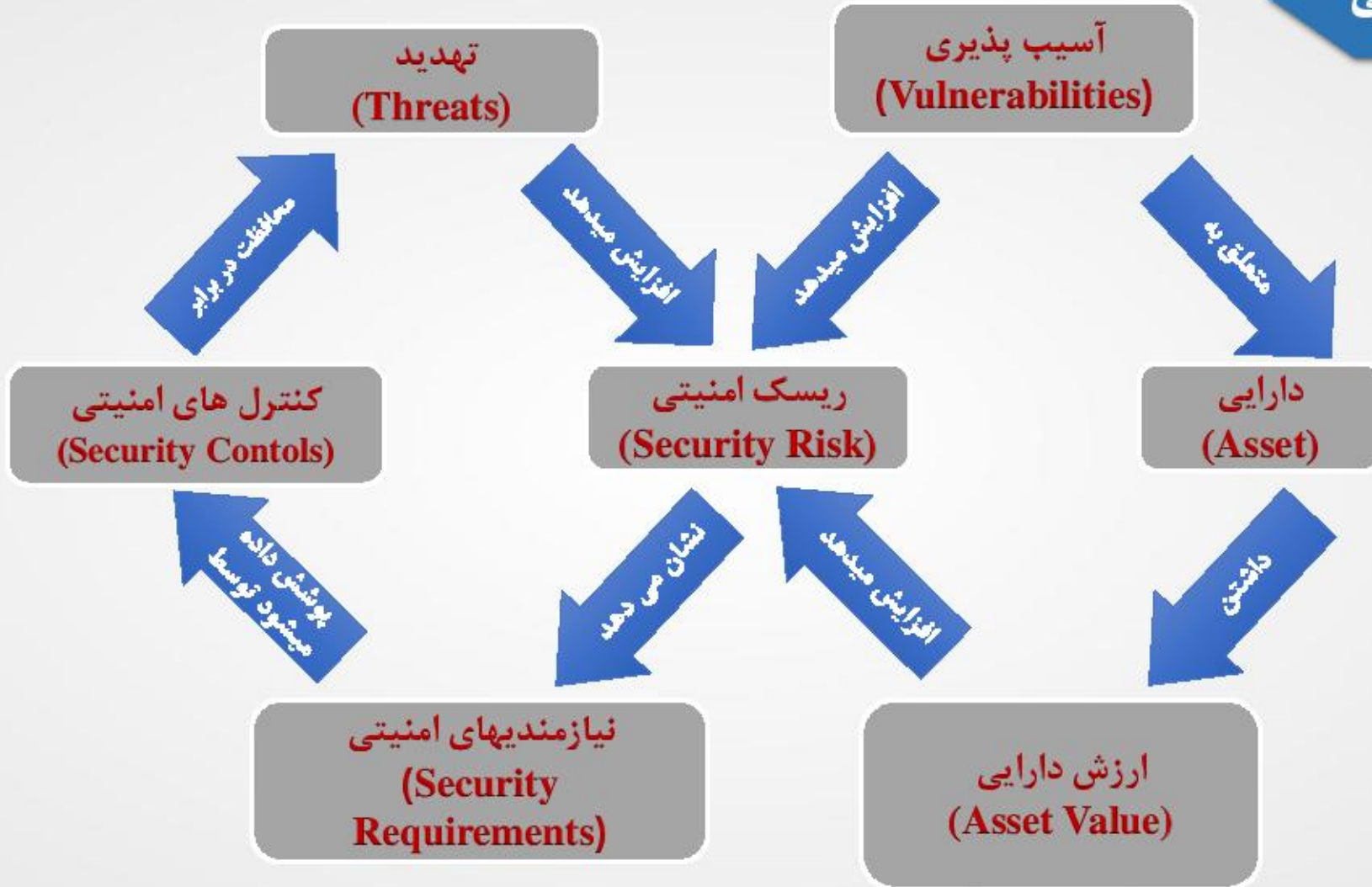
سیاست  
ها و  
روش ها

آموزش  
و آگاهی  
رسانی

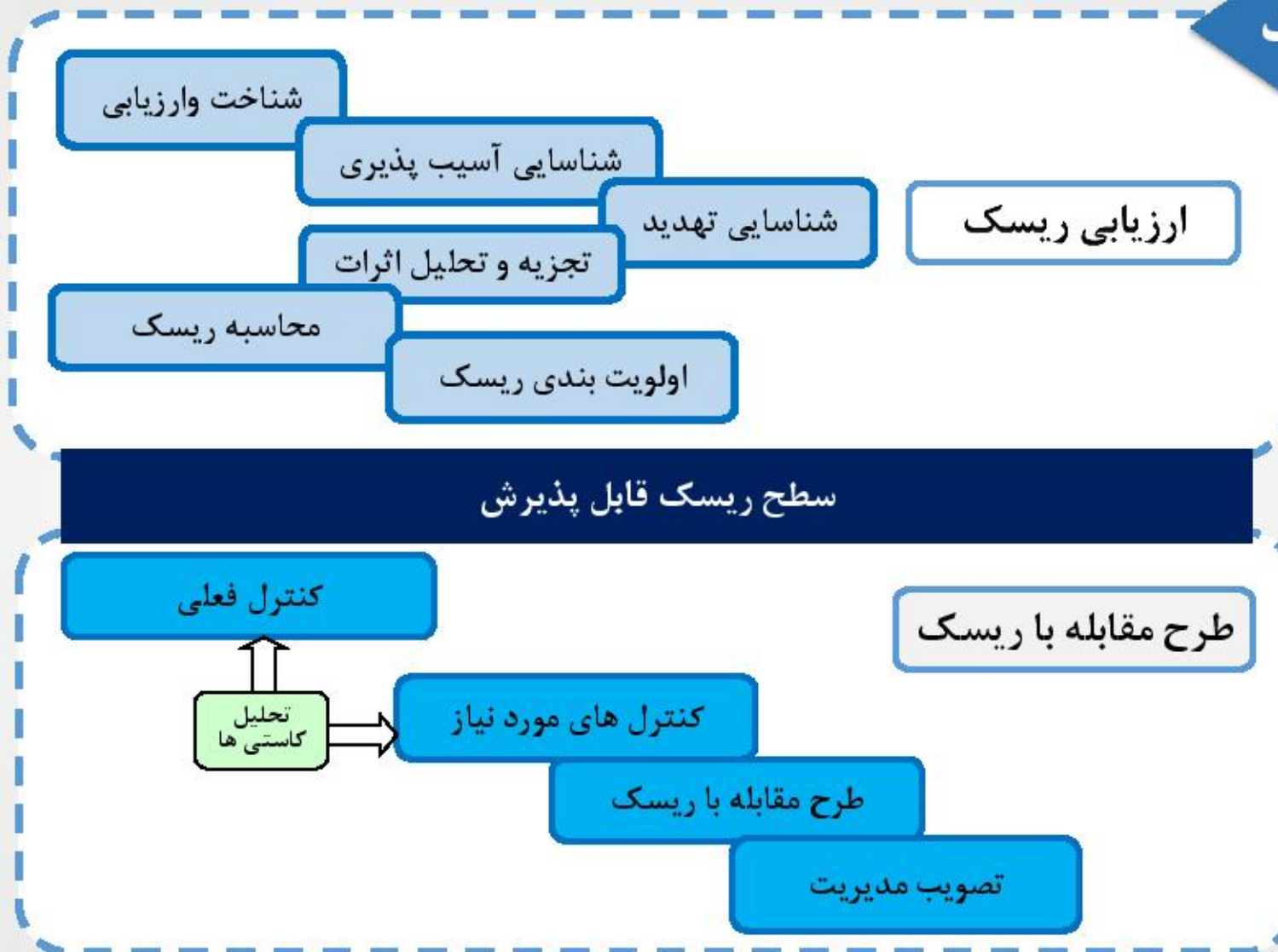
شناسایی

تخمین

# مفهوم ریسک امنیتی



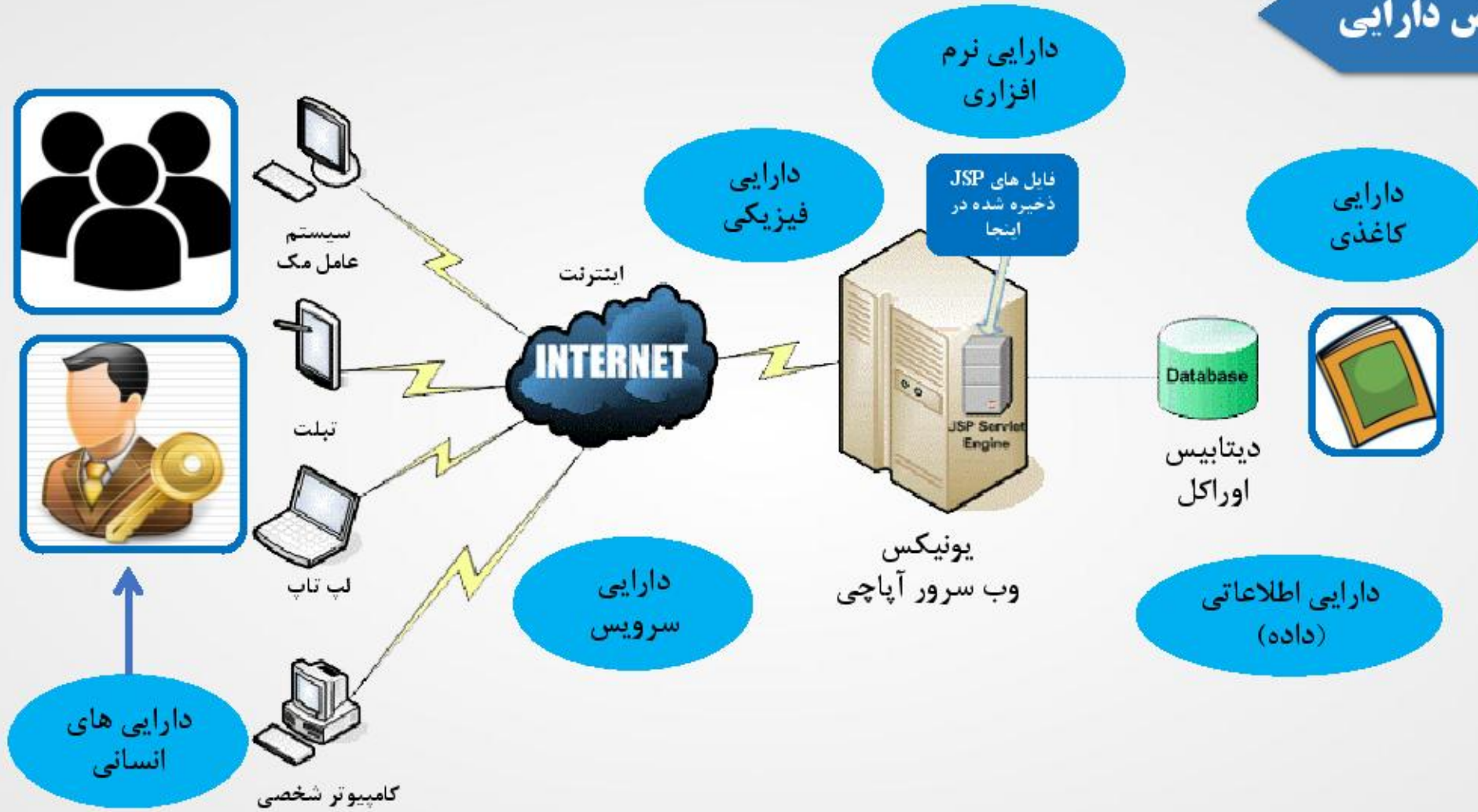
## مراحل مدیریت ریسک







## تشخیص دارایی



## طبقه بندی دارایی ها

تجهیزات حفاظت ساختمان
نرم افزار تجاری
کالا
رسانه های کامپیوتر
تجهیزات حفاظت کامپیوتر
سند الکترونیکی
منابع خارجی
خدمات خارجی
مبلمان و تجهیزات
سخت افزار عمومی
زیر ساخت
منابع داخلی
خدمات داخلی
نرم افزار داخلی توسعه یافته
رسانه ها
اسناد کاغذی
محل
ارتباطات
پرسنل

✓ نرم افزارهای تجاری
✓ نرم افزار داخلی توسعه یافته
✓ سخت افزار عمومی
✓ زیر ساخت
✓ سیستم عامل و سرویس
✓ نامشهود
✓ پرسنل
✓ ساختمان
✓ داده

کسب و کار و اعتبار سازمان



ارزش گذاری امنیتی دارایی ها



زمان انقطاع قابل پذیرش

تعداد کاربران

گسترده گی کاربران

محدوده افراد مطلع

کسب و کار و اعتبار سازمان



# ارزش گذاری امنیتی دارایی ها

کارکنان	ساختمانها	تجهیزات زیربنایی	سخت افزارها	سیستم عاملها	نرم افزارهای تجاری	نرم افزارهای داخلی	دادهها	کاغذی	نامشهود
---------	-----------	------------------	-------------	--------------	--------------------	--------------------	--------	-------	---------

عنوان	شناسه دارایی	شرح دارایی	در دسترس بودن			محرمانگی		صحت	ارزش نهایی دارایی اطلاعاتی		
			محدوده کاربران	زمان انقطاع قابل پخیرش	وضعیت جایگزین	کسب و کار و اعتبار	محدوده اطلاع افراد		کسب و کار و اعتبار	صحت (I)	محرمانگی (C)
SQL server	CSW-003	پایگاه داده	کمز از یک ساعت	جایگزین موقت	کل شرکت	راهبر/مدیر	اعتبار شرکت	اعتبار شرکت	۶۶	۸۳-۵	۶۷
Elastix	CSW-004	نرم افزار تلفن	یک ساعت یا یک روز	جایگزین موقت	کل شرکت	واحد	داخلی	داخلی	۷۱-۶۱	۵۰	۳۳
شیریونت	CSW-006	۲۰۱۳	یک ساعت یا یک روز	جایگزین موقت	کل شرکت	واحد	بیرون شرکتی	داخلی	۷۱-۶۱	۸۳-۵	۳۳
SQL Central	CSW-007	پایگاه داده مرکزی	کمز از یک ساعت	جایگزین موقت	افراد محدود	راهبر/مدیر	اعتبار شرکت	اعتبار شرکت	۴۳-۸۹	۸۳-۵	۶۷
SharePoint App	CSW-008	نرم افزار شیریونت	کمز از یک ساعت	جایگزین اجباری	واحد	واحد	اعتبار شرکت	اعتبار شرکت	۳۸-۶۱	۶۷	۶۷

برکردن      ذخیره



## تشخیص آسیب پذیری و ارزش گذاری





## ضعف در مدیریت سطوح دسترسی

۵۰

## سطح آسیب پذیری

وضعیت	عدد
سطح آسیب پذیری	۱۰۰
سطح آسیب پذیری	۸۳
سطح آسیب پذیری	۶۷
سطح آسیب پذیری	۵۰
سطح آسیب پذیری	۳۳
سطح آسیب پذیری	۱۶.۵

آیا قابلیت کنترل دسترسی بر روی سیستم عامل / سرویس مورد نظر فعال می باشد؟

آیا از نام های کاربری منحصریفر (Unique) جهت ورود به سیستم عامل استفاده می شود؟

آیا برای هر نام کاربری مجوزها (Privileges) های مورد نیاز تعریف شده است؟

آیا نام های کاربری غیرضروری غیرفعال و یا حذف شده اند؟

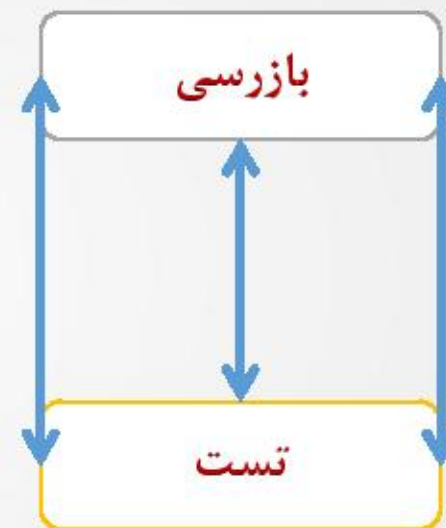
آیا میزان دسترسی ها و مجوزها مستند می باشد؟

آیا میزان دسترسی ها و مجوزها مورد بازنگری و تایید قرار می گیرد؟

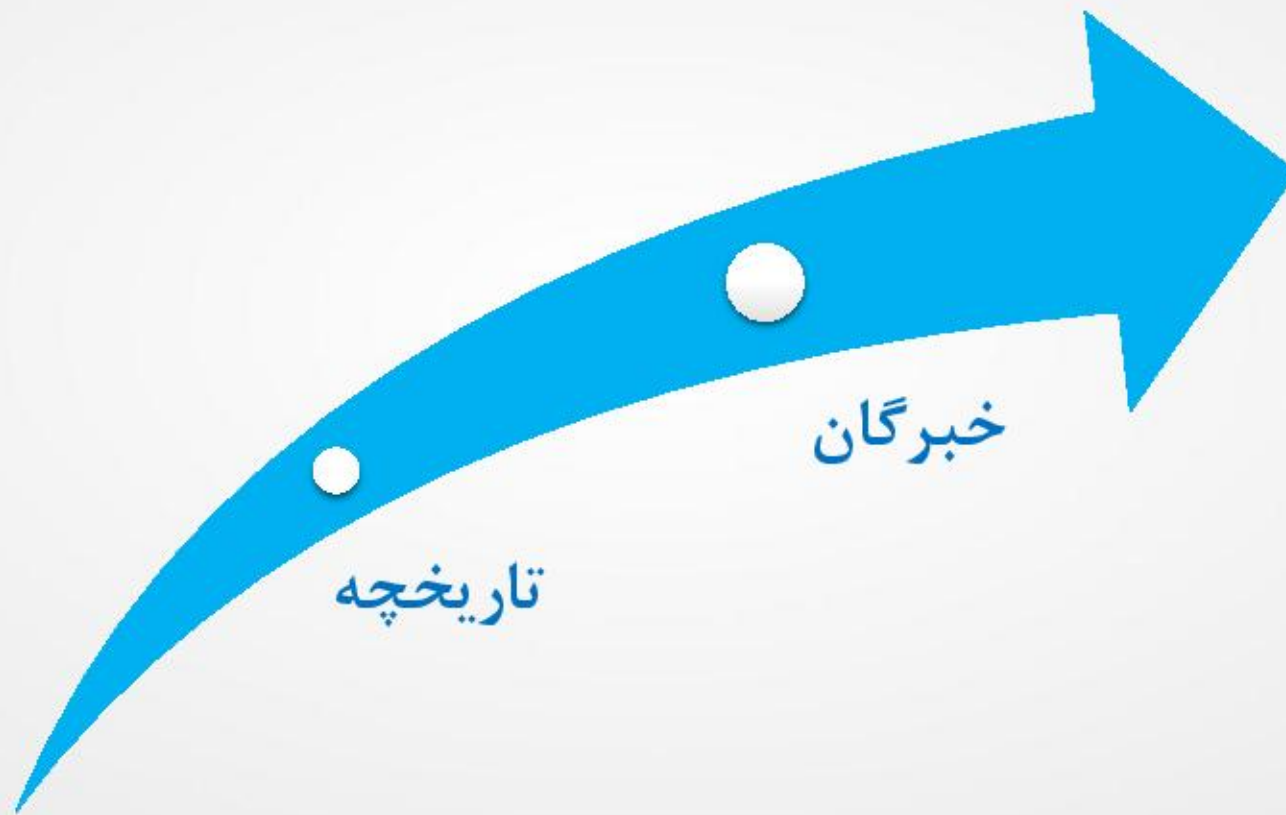
نایب

## جمع آوری داده به روش RIOT

بازنگری اسناد	R
مصاحبه با کارمندان کلیدی	I
بازرسی کنترل های امنیتی	I
مشاهده رفتار پرسنل	O
تست عملکرد کنترل های امنیتی	T



تشخیص تهدید و تجزیه و تحلیل احتمال وقوع



# متدولوژی ارزیابی ریسک

دارایی نمونه	ارزش های امنیتی			Total Risk
	محرمانگی 0-3	صحت 0-3	دردسترس بودن 0-3	
آسیب پذیری ۱ 2	تهدید ۱-۱ 3	I(C) <input checked="" type="checkbox"/> I(I) <input type="checkbox"/> I(A) <input checked="" type="checkbox"/>	18	
	تهدید ۲-۱ 1	I(C) <input checked="" type="checkbox"/> I(I) <input checked="" type="checkbox"/> I(A) <input checked="" type="checkbox"/>	10	
آسیب پذیری ۲ 3	تهدید ۱-۲ 2	I(C) <input type="checkbox"/> I(I) <input checked="" type="checkbox"/> I(A) <input checked="" type="checkbox"/>	30	
			<b>Total Risk</b>	<b>58</b>

ریسک = آسیب پذیری \* تهدید \* [ (I(c)\*C) + (I(I)\*I) + (I(A)\*A) ]

- ◆ مالک دارایی: فرد، واحد یا ماهیتی است که از سوی مدیریت، مسئولیت نگهداری و کنترل دارایی را بر عهده دارد.
- ◆ مالک ریسک: فرد، واحد یا ماهیتی است که در صورت رخ دادن ریسک، آسیب به او وارد می شود.





## سطح ریسک قابل قبول



◆ پس از انجام فعالیت های مربوط به ارزیابی ریسک، باید با استفاده از یک مکانیزم مناسب، ریسک های قابل قبول را از ریسک های غیرقابل قبول جدا نماییم.

◆ ریسک قابل قبول، به ریسکی گفته می شود که با تایید مدیریت یا مالک ریسک، مورد قبول قرار گرفته و نیاز به فعالیتی برای برخورد ندارد

## ناحیه های ریسک – تعیین سطح قابل قبول

ماتریس مقابله با مخاطرات										
۳			۲			۱			انسیب پذیری	
۳	۲	۱	۳	۲	۱	۳	۲	۱	ضرره	
I Mitigate	H Mitigate	G Accept	F Mitigate	E Accept	D Accept	C Accept	B Accept	A Accept	۳	۰
R Mitigate	Q Mitigate	P Mitigate	O Mitigate	N Mitigate	M Accept	L Accept	K Accept	J Accept	۶	۴
@ Mitigate	Z Mitigate	Y Mitigate	X Mitigate	W Mitigate	V Accept	U Accept	T Accept	S Accept	۹	۷



- ◆ به میزان ریسکی که پس از فرض اجرای روش ها و طرح های تقابلی همچنان باقی می ماند، ریسک باقی مانده نامیده می شود.
- ◆ ریسک باقی مانده باید توسط مدیریت ارشد و یا مالک ریسک به تایید برسد.
- ◆ اتخاذ تصمیم برای استراتژی برخورد با ریسک و همچنین اختصاص کنترل های تقابلی باید به نحوی صورت پذیرد که ریسک باقی مانده، پایین تر از سطح قابل قبول ریسک در سازمان قرار گیرد.

استراتژی های برخورد با ریسک



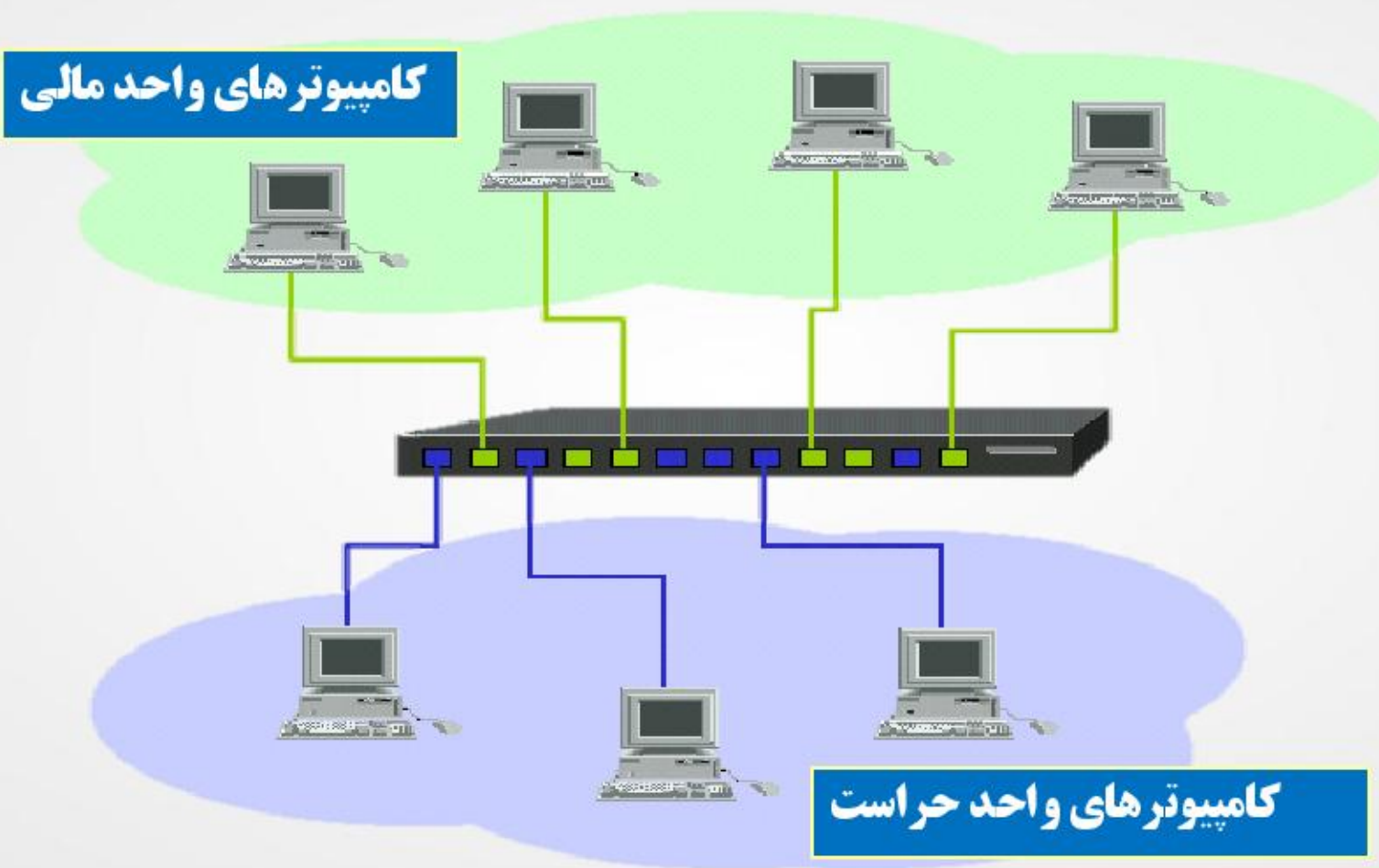
<u>4T Law</u>	<u>BS 25999</u>
تسکین دادن Treat	تداوم
تحمل کردن Tolerate	پذیرش
انتقال Transfer	انتقال
خاتمه دادن Terminate	تغییر دادن، تاخیر و توقف

## طرح مقابله با ریسک (RTP)

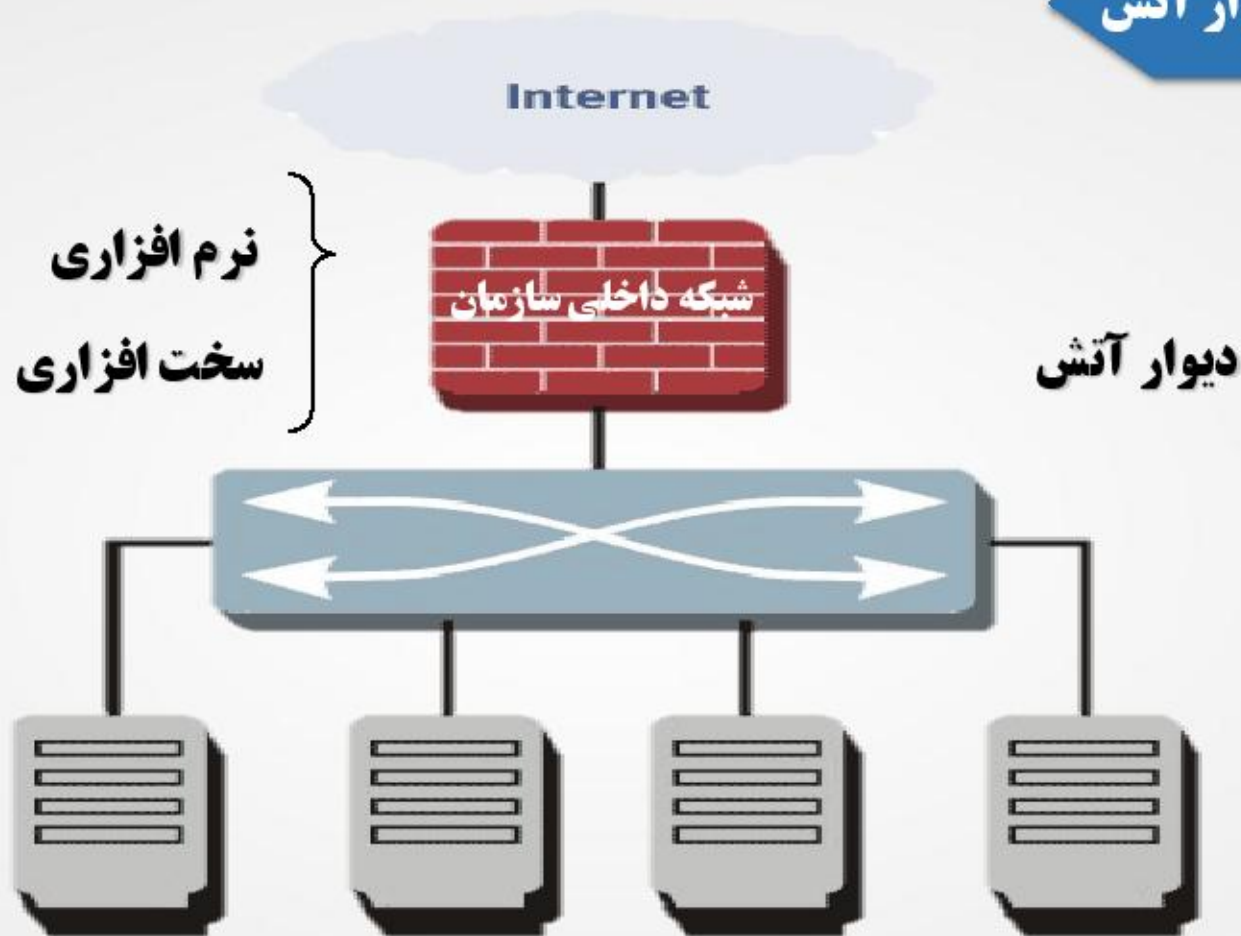
کد سناریو	آسیب بخیری	ارزش	تهدید	احتمال	ضریب مخاطره	توضیحات معیار بخیرش	کنترل ۱	کنترل ۲	کنترل ۳	استراتژی
R-SER-01		۶۷	دسترسی غیرمجاز	متوسط	۳۰	۵۰	قابل بخیرش	A.۹.۴.۱	A.۹.۴.۳	
R-SER-02		۳۳	عدم ثبت زمان وقایع در هنگام رخداد	کاربر فحایخیر	۳۰	۱۰	قابل بخیرش	A.۱۲.۴.۴		
R-SER-03		۷۵	وجود حوادث غیرمترقبه از جمله آتشفشوزی	کاربر فحایخیر	۱۰	۴۰	غیر قابل بخیرش	A.۱۲.۳.۱	A.۱۷.۲.۱	A.۱۳.۱.۱
<p>آموزش: دوره security+ مهلت: ۱۳۹۵/۰۵/۰۹                      مهلت: ۱۳۹۵/۰۵/۰۹ طرح: امنیت شبکه                      مهلت: ۱۳۹۵/۰۵/۰۹ سیاست: پشتیبان گیری                      مهلت: ۱۳۹۵/۰۵/۰۹ مسئول: آرش مرادی ریسک ثانویه:</p>										
R-SER-04		۷۵	عدم توانایی بازگرداندن اطلاعات	کاربر فحایخیر	۱۰	۴۰	غیر قابل بخیرش	A.۱۲.۳.۱	A.۱۷.۲.۱	A.۱۳.۱.۱
<p>آموزش: سمینار آگاهی رسانی امنیت مهلت: ۱۳۹۵/۰۴/۱۹                      مهلت: ۱۳۹۵/۰۴/۲۵ طرح: -----                      مهلت: ۱۳۹۵/۰۵/۰۹ سیاست: روش اجرایی نسخه پشتیبان                      مهلت: ۱۳۹۵/۰۵/۰۹ مسئول: میلاد پدالویی ریسک ثانویه:</p>										

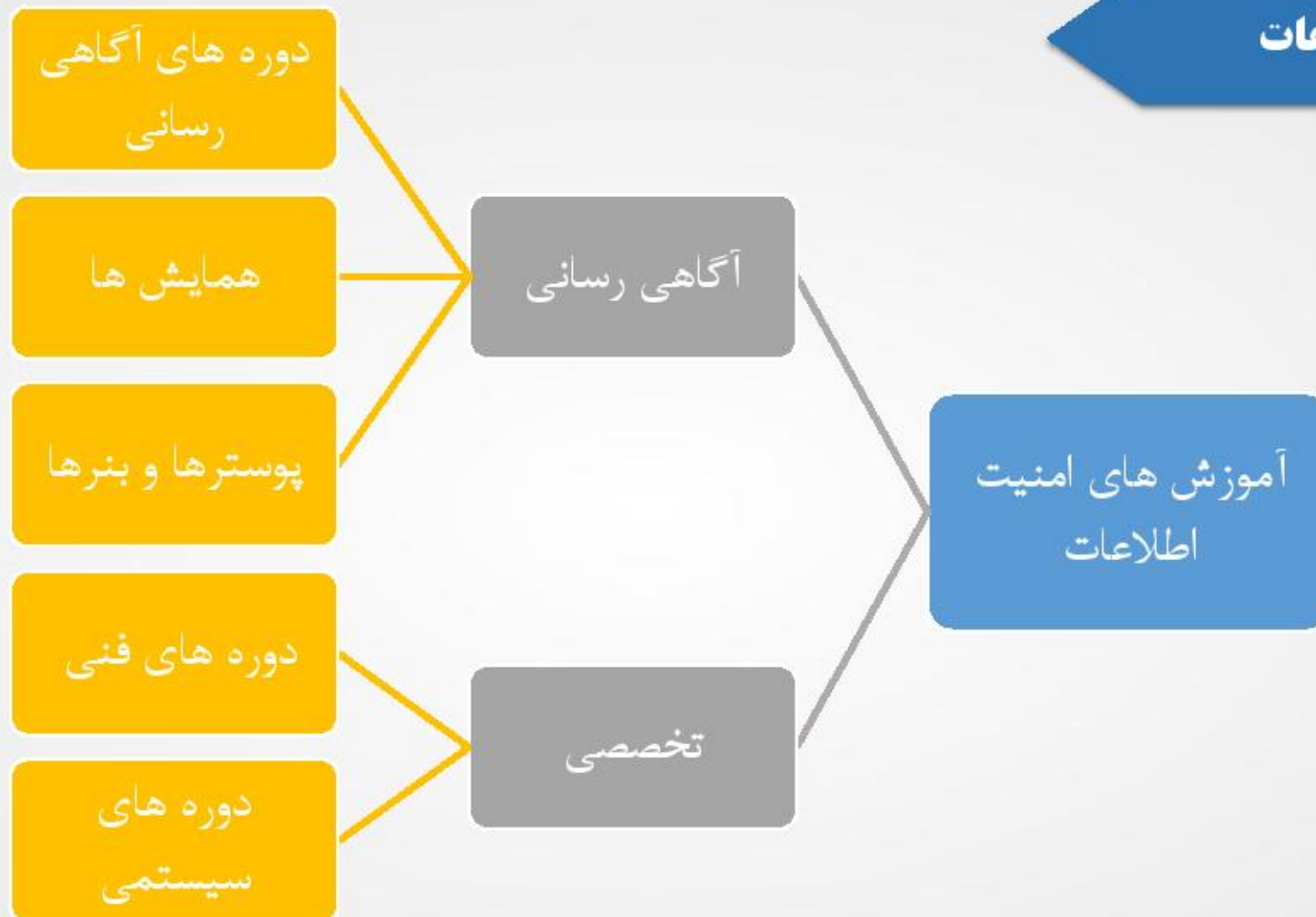


## مثال طرح های فنی - شبکه محلی مجازی VLAN



# مثال طرح های فنی - دیوار آتش







## سیاست‌ها و روش‌های اجرایی

۱- کنترل مستندات و سوابق	۷- نسخه پشتیبان	۱۳- استفاده از اینترنت	۱۹- ممیزی امنیت	۲۵- امنیت برنامه‌های کاربردی
۲- مقابله با کدهای مخرب و سیار(آنتی ویروس)	۸- تبادل اطلاعات	۱۴- امنیت منابع انسانی	۲۰- ممیزی داخلی	۲۶- استفاده از رسانه‌های قابل حمل
۳- کنترل دسترسی به اطلاعات و سیستم‌های اطلاعاتی	۹- سازگاری با الزامات قانونی و قراردادی	۱۵- امنیت شخص ثالث	۲۱- اقدام اصلاحی	۲۷- مدیریت تغییرات
۴- روش اجرایی امنیت فیزیکی و محیطی	۱۰- پشتیبانی حوادث	۱۶- مدیریت تداوم کسب و کار	۲۲- سنجش اثربخشی	۲۸- جداسازی امن شبکه
۵- احصاء دارایی‌های اطلاعاتی	۱۱- کلمه عبور	۱۷- همزمان سازی ساعت سیستم	۲۳- بازنگری مدیریت	۲۹- امنیت پست الکترونیک
۶- مدیریت دارایی‌های اطلاعاتی	۱۲- رویکرد ارزیابی ریسک	۱۸- ساختار سازمانی امنیت	۲۴- پاسخگویی به خطاهای سیستم	۳۰- استفاده مجاز



## ۷. پشتیبانی

- منابع
- صلاحیت
- آگاهی
- ارتباط
- اطلاعات مستند شده
- کلیات
- ایجاد و به روز رسانی
- کنترل اطلاعات مستند شده

## ۸. عملیات

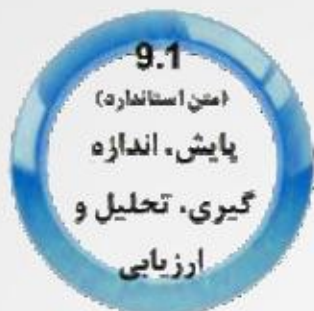
- برنامه عملیاتی و کنترل
- ارزیابی ریسک امنیت اطلاعات
- برنامه مقابله با ریسک امنیت اطلاعات

- پایش، اندازه گیری، تحلیل و سنجش
- ممیزی داخلی
- بازنگری مدیریت



**تدوین روش اجرایی اندازه گیری شاخص های اثر بخشی**

**ISMS Indicators measurement**



❖ هدف از تدوین و پیاده سازی این روش اجرایی:

- ارزیابی اثربخشی اقدامات و تصمیمات، مطابق با روش های اجرایی و خط مشی های سیستم مدیریت امنیت اطلاعات
- اطمینان از سلامت و عملکرد صحیح سیستم مدیریت امنیت اطلاعات



# SMART

شاخص کمی به منظور کنترل اثر بخشی فرآیندها می باشد.

شاخص اثر بخشی

عبارت است از نظارت بر نحوه تحقق فرآیند مبتنی بر هدف وجودی آن که بر مبنای معیارهای تعریف شده صورت می پذیرد.

پایش

## فعالیت های اجرایی

یک سیستم مدیریت امنیت اطلاعات باید به اثر بخش بودن سیستم پیاده سازی شده اطمینان داشته باشد و آن را تحت کنترل داشته باشد

این روبه به منظور حفظ روند حرکتی سازمان در راستای تحقق اهداف کلان و پایش شاخص های پیش بینی شده تعیین گردیده است.

پایش عبارتست از نظارت بر نحوه تحقق فرآیند مبتنی بر هدف وجودی آن و بر مبنای معیارهای تعریف شده صورت می پذیرد.

مدیر امنیت اطلاعات در دوره های زمانی مشخص، شاخص های تعیین شده را مورد پایش و اندازه گیری قرار می دهد

مسئولیت نظارت و پیگیری اجرای برنامه های بهبود بر عهده کار گروه ممیزی می باشد.

مدیر امنیت اطلاعات شاخص های شناسایی شده را درون لیست شاخص های اثربخشی وارد نموده و مقدار مطلوب شاخص را تعیین می نماید.

اهداف کلان سازمان توسط مدیر امنیت اطلاعات و اعضای شورای راهبردی به اهداف خرد تر که قابل پایش و اندازه گیری هستند تبدیل میکند و متناسب با آن اهداف، شاخص هایی را شناسایی می نماید.



# تدوین روش اجرایی ممیزی داخلی

## Internal Audit



### ❖ هدف از تدوین و پیاده سازی این روش اجرایی:

- بررسی عملکرد و اثر بخشی سیستم مدیریت امنیت اطلاعات به منظور بهبود آن در شرکت یا سازمان
- آگاهی از میزان تطابق سیستم پیاده سازی شده با الزامات امنیت اطلاعات استاندارد بین‌المللی ISO27001:2013.



## تعاریف

مدارکی که در آن نتایج به دست آمده ذکر می شود یا شواهدی را دال بر انجام فعالیت ها فراهم می آورد.

سوابق سیستم مدیریت  
امنیت اطلاعات

ممیزی موردی ممیزی است که از یک یا چند حوزه از استاندارد بر حسب نیاز به عمل می آید.

ممیزی موردی

ممیزی است که به منظور حصول اطمینان از عملکرد صحیح و کافی سیستم مدیریتی امنیت اطلاعات در دوره های مشخص صورت می گیرد.

ممیزی عادی

برآورده نشدن یک الزام و یا خواسته اصلی استاندارد مطابق با الزامات

عدم انطباق ماژور

برآورده نشدن بخشی از الزامات استاندارد یا روش های اجرایی تعریف شده

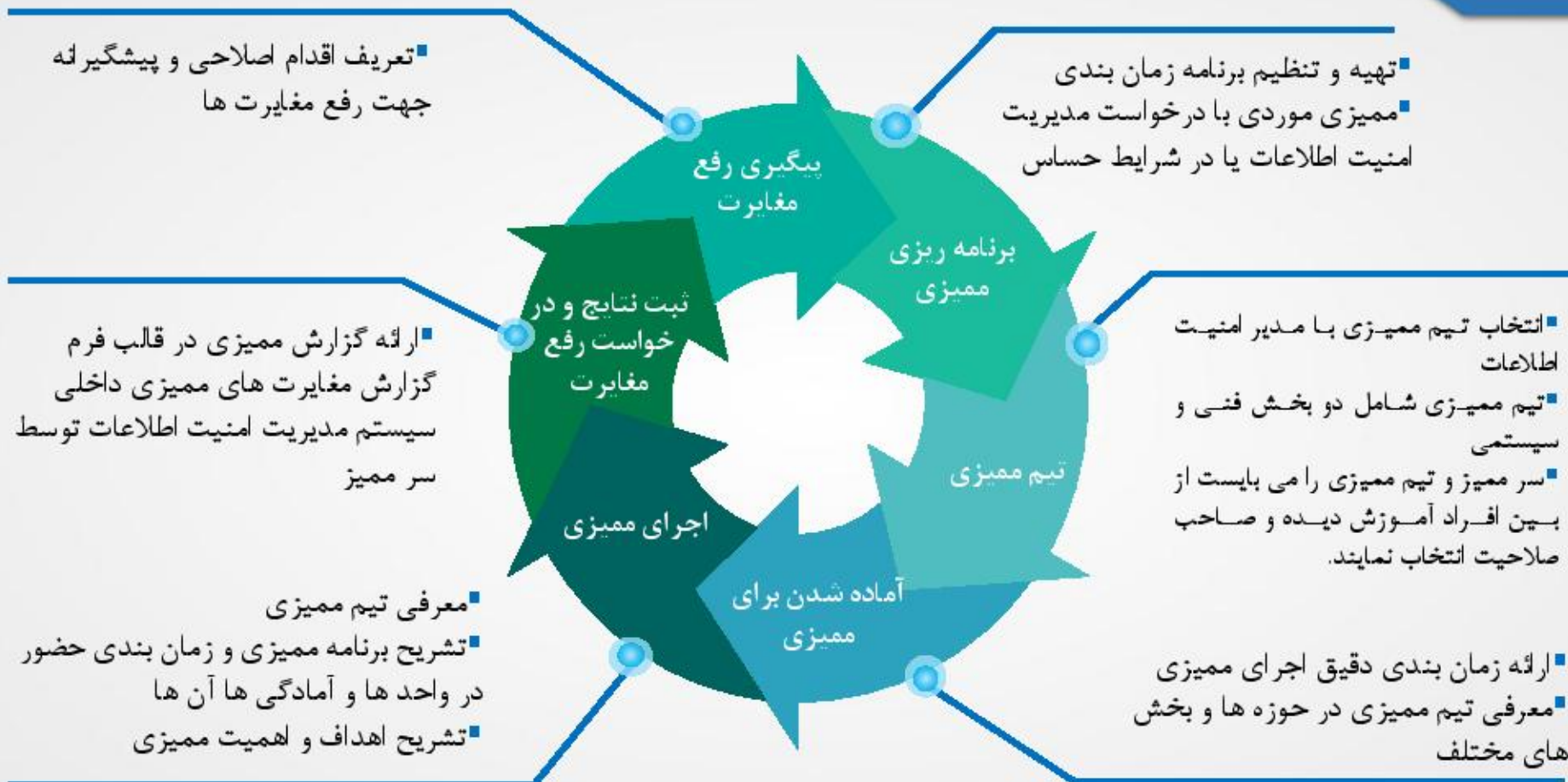
عدم انطباق مینور

مدارکی که در آن نتایج به دست آمده ذکر می شود یا شواهدی را دال بر انجام فعالیت ها فراهم می آورد.

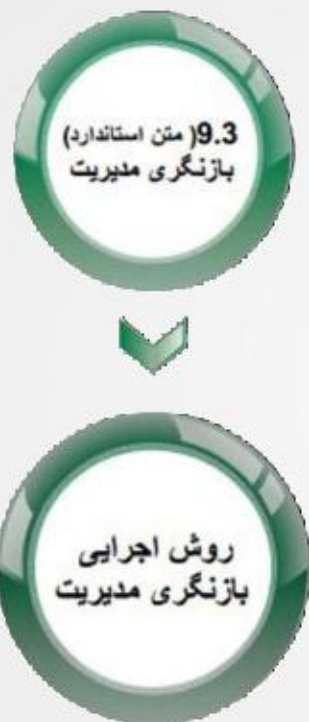
نقاط قابل بهبود



## فعالیت های اجرایی



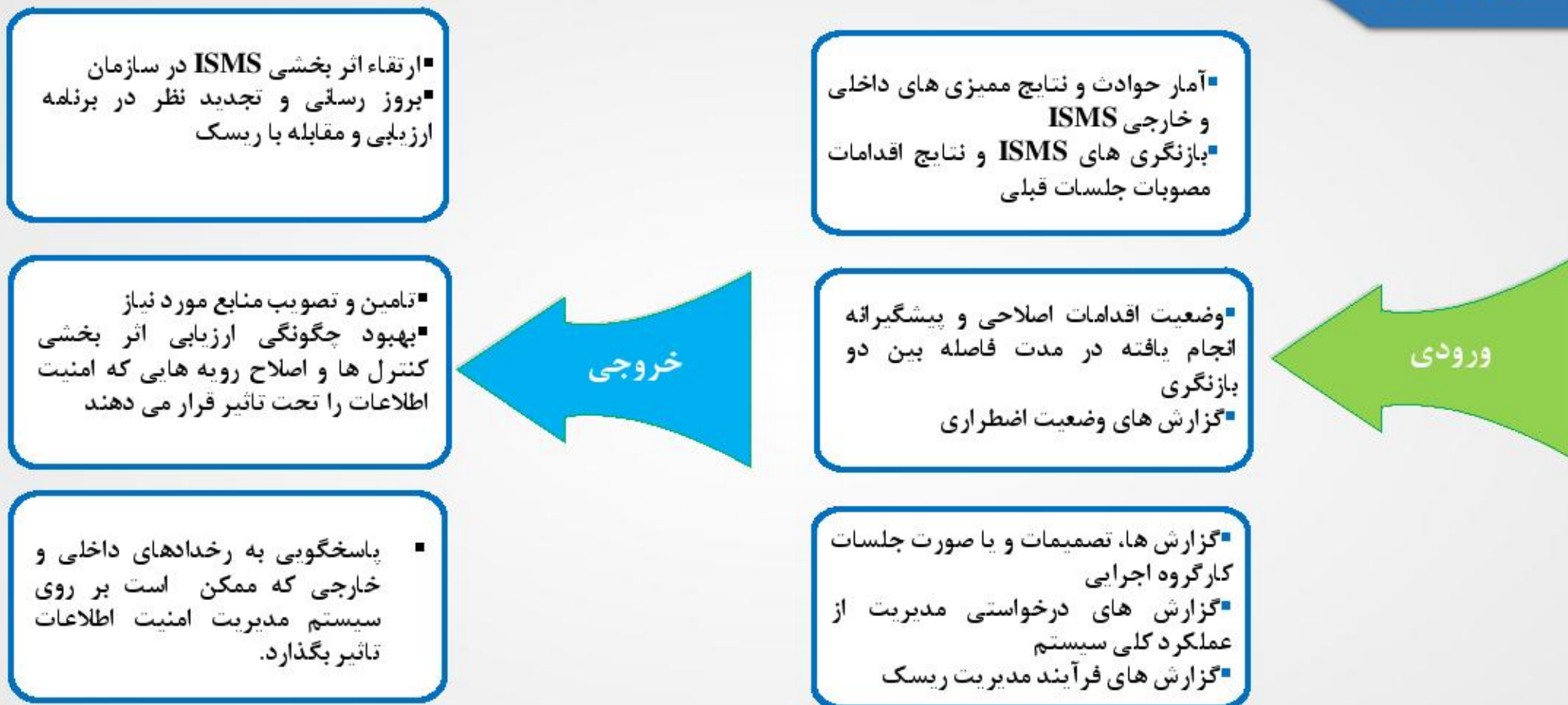
# تدوین روش اجرایی بازنگری مدیریت Management Review



### ❖ هدف از تدوین و پیاده سازی این روش اجرایی:

- حصول اطمینان از کارکرد موثر سیستم مدیریت امنیت اطلاعات؛
- ایجاد بهبود مستمر و ارتقاء اثر بخشی سیستم مدیریت امنیت اطلاعات؛
- برگزاری جلسات بازننگری مدیریت جهت اصلاح و پشتیبانی از سیستم مدیریت امنیت اطلاعات.

## فعالیت های اجرایی



- عدم انطباق و اقدام اصلاحی
- بهبود مستمر





# مجموعه کنترل‌های استاندارد

## ISO27001:2013

### ❖ A.5.1: خط مشی های امنیت اطلاعات

- هدف کنترل: فراهم نمودن هدایت و حمایت مدیریت از امنیت اطلاعات مطابق با نیازمندی های کسب و کار و قوانین و مقررات مرتبط.

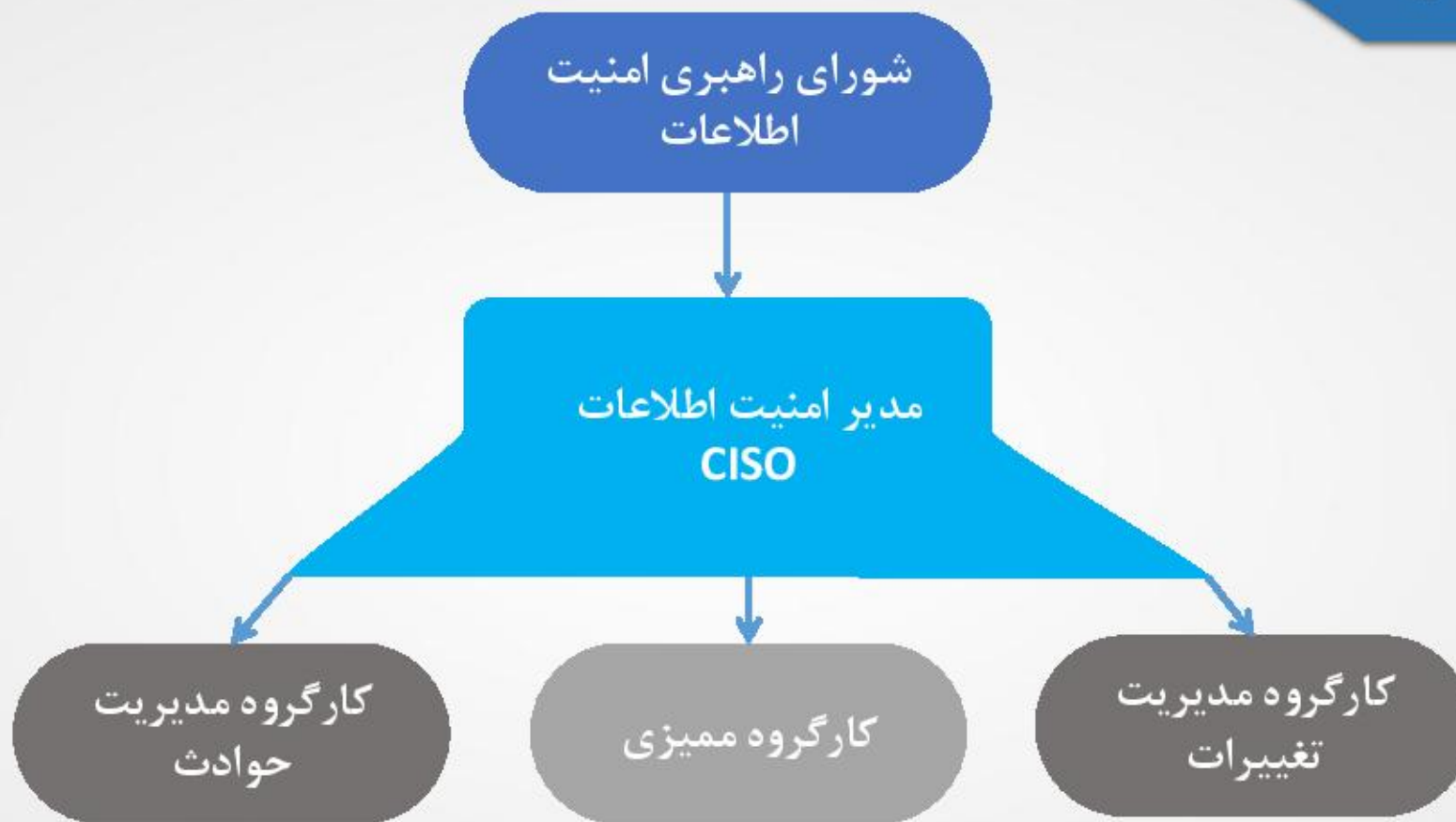
### ❖ A.6.1: سازمان داخلی

- هدف کنترل: ایجاد یک چارچوب مدیریتی برای شروع و کنترل پیاده سازی و عملیاتش امنیت اطلاعات در درون سازمان.

### ❖ A.6.2: تجهیزات سیار و کار از راه دور

- هدف کنترل: حصول اطمینان از امنیت کار از راه دور و استفاده از تجهیزات سیار





❖ **A.7.1: قبل از استخدام**

- هدف کنترل: برای اطمینان از اینکه کارمندان و پیمانکاران از مسئولیت‌های خود آگاه بوده، شایسته نقش‌های محول شده به آنان باشند.

❖ **A.7.2: حین خدمت**

- هدف کنترل: اطمینان از اینکه تمامی کارمندان و پیمانکاران از مسئولیت‌های خود در قبال امنیت اطلاعات آگاهی دارند و آنها را انجام می‌دهند.

❖ **A.7.3: خاتمه یا تغییر در استخدام**

- هدف کنترل: حفظ منافع سازمان، به عنوان بخشی از فرآیند خاتمه یا تغییر کار.





# تدوین روش اجرایی امنیت منابع انسانی

## Human Resource Management



## ❖ هدف از تدوین و پیاده سازی این روش اجرایی:

- حفاظت از محرمانگی، صحت و در دسترس بودن اطلاعات در شرکت یا سازمان قبل از استخدام، در حین استخدام و خاتمه یا تغییر در استخدام، با استفاده از تفاهم نامه عدم افشاء اطلاعات
- اطمینان از نحوه تغییر یا خاتمه کار کارمندان طبق ضوابط مشخص سازمانی
- حصول اطمینان از آگاهی افراد از مسئولیت های خود و خط مشی های امنیتی
- کاهش ریسکهای ناشی از خطای انسانی و استفاده نادرست از امکانات



## کنترل‌های مربوط به این روش اجرایی



## فعالیت های اجرایی

### خاتمه استخدام

- اعلام خاتمه استخدام از طریق فرم تسویه حساب به واحد فناوری اطلاعات
- امضاء فرم تسویه حساب توسط واحد فناوری اطلاعات بعد از قطع دسترسی ها

### پیش از استخدام

- تعریف نقش ها و مسئولیت های امنیتی فرد
- بررسی پیشینه داوطلبین استخدام
- امضاء تفاهیم نامه عدم افشاء اطلاعات

### حین استخدام

- مسئولیت های مدیریت جهت آگاهی رسانی خط مشی ها و سیاست های امنیتی به پرسنل
- آگاهی رسانی، تربیت و آموزش امنیت اطلاعات به پرسنل
- اعمال فرآیندهای انضباطی در صورت تخلف

### ❖ A.8.1: مسئولیت دارایی ها

- هدف کنترل: شناسایی دارایی های سازمانی و تعریف مسئولیت های مناسبی برای حفاظت از آنها.

### ❖ A.8.2: طبقه بندی اطلاعات

- هدف کنترل: اطمینان از اینکه دارایی های اطلاعاتی، با توجه به اهمیتشان برای سازمان، از سطح امنیت مناسبی برخوردارند.

### ❖ A.8.3: اداره رسانه ها

- هدف کنترل: جلوگیری از افشای عمدی، تغییر، انتقال غیرمجاز یا صدمه به اطلاعات ذخیره شده در رسانه ها..



# تدوین روش مدیریت دارایی‌های اطلاعاتی

## Information Asset Management



### ❖ هدف از تدوین و پیاده سازی این روش اجرایی:

- شناسایی صحیح دارایی های اطلاعاتی
- لیست کردن دارایی ها
- طبقه بندی صحیح آنها
- تدوین قوانین قابل قبول از دارایی های اطلاعاتی

## فعالیت های اجرایی



■ دسترسی به اطلاعات محرمانه سازمان برای افراد غیر مجاز ممنوع می باشد

■ حریم اطلاعات و فضاهای محرمانه را با استفاده از نشانه گذاری مناسب مشخص نمایید.





# تدوین روش اجرایی کاربری مجاز

## Acceptable Usage Policy-AUP





## ❖ هدف از تدوین و پیاده سازی این روش اجرایی:

- آگاهی رسانی به راهبران و کاربران در خصوص نکات امنیتی استفاده از رایانه‌های شخصی و تمامی سیستم‌ها و تجهیزات مورد استفاده توسط آنها؛
- ایجاد راهکارهایی برای کاهش ریسک‌های موجود در شرکت یا سازمان



نام کاربری و رمز عبور شما جزء اطلاعات هویتی و محرمانه شما می باشد. از آنها به خوبی محافظت نمایید و در اختیار دیگران قرار ندهید.



❖ **A.9.1: الزامات کسب و کار در کنترل دسترسی**

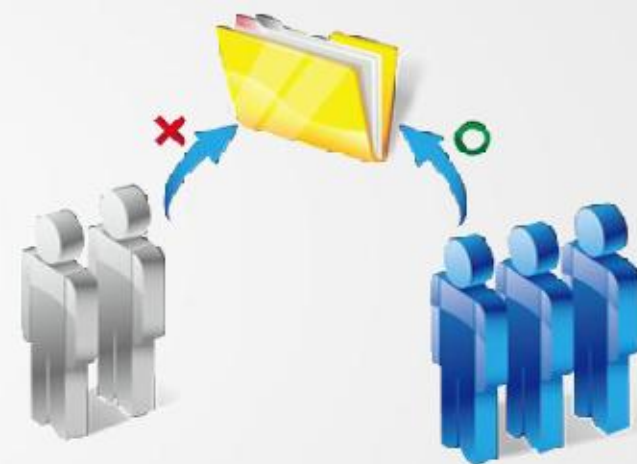
▪ هدف کنترل: محدود کردن دسترسی به اطلاعات و امکانات پردازش اطلاعات.

❖ **A.9.2: مدیریت دسترسی کاربر**

▪ هدف کنترل: اطمینان از اینکه حقوق دسترسی به کاربر مجاز داده می شود و از دسترسی غیرمجاز به سرویس ها و سیستمها جلوگیری می گردد.

❖ **A.9.3: مسئولیت های کاربر**

▪ هدف کنترل: مسئول نمودن کاربران برای نگهداری امن از اطلاعات تصدیق اصالت خود.



# تدوین روش اجرایی کنترل دسترسی

## Access Control

❖ تعریف فرآیند کنترل دسترسی مطابق با استاندارد ISO27001:2013 به منظور:

- مدیریت اطلاعات
- مدیریت سیستم های اطلاعاتی
- مدیریت کاربران سیستم های اطلاعاتی و تعیین حقوق دسترسی ها
- جلوگیری از دسترسی غیر مجاز به اطلاعات و سیستم های اطلاعاتی





## کنترل های مربوط به این روش اجرایی



## فعالیت های اجرایی



**تدوین روش اجرایی کلمه عبور**

**Password**



### ❖ هدف از تدوین و پیاده سازی این روش اجرایی:

- به وجود آوردن روالی منظم و شفاف جهت ایجاد، تعریف و تغییر کلمه عبور سیستم ها، سرویس ها و تجهیزات به منظور ارتقاء سطح امنیت اطلاعات؛
- ارائه راهنمایی هایی برای کاربران جهت تعریف و محافظت از کلمات عبور.



## فعالیت های اجرایی

### نگهداشت کلمه عبور

- کلمه عبور در مرتبه اول ورود به سیستم می بایست توسط کاربر تغییر کند.
- نگهداری کلمه عبور به صورت فیزیکی در شرکت مجاز نمی باشد.
- در صورت فراموشی کلمه عبور درخواست تغییر کلمه عبور به واحد مربوطه اعلام شود.

### تخصیص کلمه عبور به کاربر

- سیاست های کلمه عبور کاربران
  - سیاست های کلمه عبور راهبران
- (حداقل تعداد کاراکتر، زمان تعویض کلمه عبور، پیچیدگی، تعداد کلمات عبور قبلی که نباید انتخاب شود، تعداد دفعات مجاز ورود نادرست و مدت زمان عدم استفاده از سیستم در صورت قفل شدن می بایست در موارد فوق رعایت شود).

### مدیریت کلمه عبور

- تصدیق هویت کاربران برای دسترسی به سیستم های اطلاعاتی شامل سیستم ها، سرویس ها و تجهیزات:
- کلمه عبور می بایست جهت حفظ محرمانگی، مدیریت و کنترل شود:

استفاده هم زمان از حروف کوچک، حروف بزرگ، اعداد و کاراکتر ها در انتخاب کلمه عبور به منظور ایجاد یک کلمه عبور مناسب.

پیچیدگی  
کلمه عبور



### ◆ A.10.1: کنترل‌های رمزنگاری

- هدف کنترل: اطمینان از استفاده مناسب و موثر از رمزنگاری برای محافظت از محرمانگی، صحت، و یا یکپارچگی اطلاعات.



### ◆ A.11.1: حوزه‌های امن

- هدف کنترل: جلوگیری از دسترسی فیزیکی غیرمجاز، آسیب رساندن و اختلال در اطلاعات سازمان و تجهیزات پردازش اطلاعات.

### ◆ A.11.2: تجهیزات

- هدف کنترل: جلوگیری از گم شدن، خسارت، سرقت یا تحت تأثیر قرار گرفتن دارایی‌ها و وقفه در عملکرد سازمان.



# تدوین روش اجرایی امنیت فیزیکی و محیطی

Physical and Environmental Security

ورود و خروج هرگونه رایانه و رسانه قابل حمل  
(USB Flash، CD/DVD و...) به سازمان ممنوع می باشد.



### ❖ هدف از تدوین و پیاده سازی این روش اجرایی:

- تهیه راهنمایی جهت حفظ امنیت فیزیکی اتاق های امن نظیر سرور و ساختمان ها؛
- کنترل ورود و خروج به شرکت/ سازمان
- تهیه رویه ای به منظور اجتناب از دسترسی افراد غیر مجاز جهت محافظت از در دسترس بودن و محرمانگی اطلاعات.





## کنترل های مربوط به این روش اجرایی



## خروج تجهیزات سخت افزاری

- جهت خروج تجهیزات به منظور تعمیرات و یا غیره می بایست توسط مدیر امنیت تأیید شود.

## کنترل فیزیکی ورود و خروج

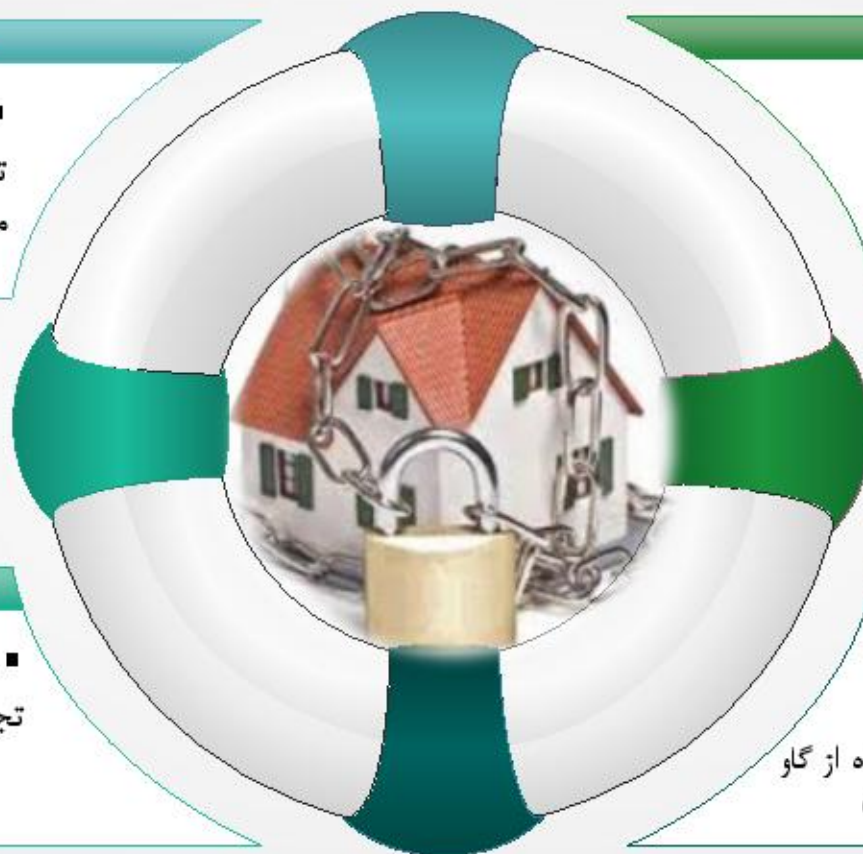
- ورود و خروج به سازمان
- ورود و خروج به اتاق سرور

## تجهیزات خارج از شرکت

- می بایست بازدید دوره ای از تجهیزات خارج از سازمان انجام شود.

## دفاتر، اتاق ها و محل های امن

- استفاده از سامانه مانیتورینگ
- استفاده از دوربین
- امنیت فیزیکی اسناد فیزیکی (استفاده از گاوصندوق، قفل کردن درب های اتاق و غیره)



# تدوین روش اجرایی امحاء دارایی های اطلاعاتی

## Information Asset Disposal



اسناد و اطلاعات محرمانه خود را قبل از دورریختن به صورت کامل امحاء کنید تا توسط افراد خرابکار قابل بازیابی نباشند.



## Digausser



## Shredder



## تعمیرات

❖ هدف از تدوین و پیاده سازی این روش اجرایی:

- جلوگیری از فاش شدن اطلاعات محرمانه شرکت یا سازمان از طریق دور انداختن بدون مراقبت تجهیزات و یا ارسال آنها برای تعمیرات؛
- پایان یافتن زمان نگهداری مستندات دارایی ها، با استفاده از روش های امن که شرکت یا سازمان تأیید کرده است.



## کنترل های مربوط به این روش اجرایی



## فعالیت های اجرایی

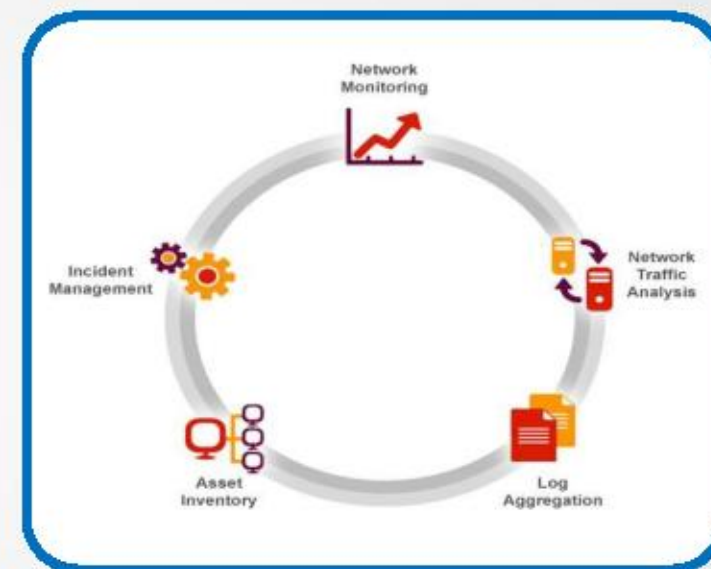


### ◆ A.12.1: مسئولیت‌ها و روش‌های اجرایی عملیات

- هدف کنترل: برای اطمینان از صحت و امنیت عملیات تجهیزات پردازش اطلاعات.

### ◆ A.12.2: محافظت در برابر بد افزارها

- هدف کنترل: اطمینان از اینکه اطلاعات و تجهیزات پردازش اطلاعات در برابر بد افزارها محافظت شده‌اند.



# تدوین روش اجرایی مدیریت رسانه ها و تجهیزات سیار

Media Handling



□ همواره رسانه‌های خود را (CD/DVD، USB، FLASH و...) در محلی امن و دور از دسترس افراد غیرمجاز نگهداری نمایید.







### ❖ هدف از تدوین و پیاده سازی این روش اجرایی:

- پیشگیری از سرقت و سوء استفاده و یا از بین بردن اطلاعات محرمانه و حیاتی شرکت یا سازمان؛
- تضمین صحت اطلاعات موجود در واحدهایی که در آن ها از رسانه ها و تجهیزات قابل حمل استفاده می شود.

رسانه های  
قابل حمل

- هارد دیسک های قابل حمل، حافظه های فلش و کارت های حافظه
- دیسک های نوری

رایانه های قابل حمل  
و tablet ها

- امضاء تعهد نامه ای جهت استفاده از رسانه های قابل حمل قبل از دریافت
- بررسی چک لیست تحویل لپ تاب توسط کارشناس مربوطه قبل از تحویل

## A12: امنیت عملیات

### ◆ A.12.3: نسخه پشتیبان

هدف کنترل: محافظت در برابر از بین رفتن اطلاعات

### ◆ A.12.4: ثبت وقایع و پایش گری

هدف کنترل: ثبت وقایع و تولید شواهد و مدارک

### ◆ A.12.5: کنترل عملکرد نرم افزار

هدف کنترل: اطمینان از یکپارچگی سیستم‌های عملیاتی

**تدوین روش اجرایی نسخه پشتیبان**

**Backup**



■ همیشه از اطلاعات مهم خود نسخه پشتیبان تهیه نمایید.





❖ هدف از تدوین و پیاده سازی این روش اجرایی، حفاظت از اطلاعات حیاتی به منظور:

- اطمینان از در دسترس بودن اطلاعات حساس؛
- اطمینان از استمرار کسب و کار شرکت یا سازمان؛
- کاهش زمان و هزینه ای که صرف جمع آوری اطلاعات شده؛
- اهمیت و ارزش بسیار بالای اطلاعات جمع آوری شده؛
- اطمینان از اینکه یک نسخه دیگر از اطلاعات در سازمان موجود است.

## دلیل اهمیت تهیه نسخه پشتیبان

افزایش رو به رشد  
ریسکها و بدافزارها



اطمینان از عدم به خطر  
افتادن کسب و کار سازمان







# تدوین روش اجرایی مدیریت ثبت وقایع Log and Monitoring



### ❖ هدف از تدوین و پیاده سازی این روش اجرایی:

- ثبت رویدادها و فعالیت های کاربران و راهبران در سامانه های اطلاعاتی، سرویس دهنده ها و تجهیزات شبکه
- رعایت اصل عدم انکار و پاسخگویی سریع و مناسب به رخدادها و رویدادهای امنیتی در شرکت یا سازمان

## فرآیند ثبت لاگ

ثبت لاگ ها:

ثبت لاگ های نرم افزارها، ابزارها و سیستم های مختلف بر روی یک لاگ سرور متمرکز

ثبت لاگ های فعالیت های راهبران سیستم های کاربردی و شبکه:

بررسی کلیه عملکرد راهبران و یا تمامی افرادی که دسترسی سطوح بالا دارند توسط مدیر امنیت اطلاعات در بازه های زمانی مشخص

پیگیری لاگ ها:

در صورت مشاهده هر گونه سوء استفاده مانند استفاده از حریم شخصی کاربران، ایجاد مزاحمت، استفاده از اطلاعات محرمانه سازمان برای مقاصد شخصی و غیره

نظارت بر استفاده از سیستم:

نظارت بر عملکرد کاربران در سیستم های حیاتی سازمان جهت پیگیری حوادث و موارد رخدادهای امنیتی

هم زمان سازی ساعت سیستم ها:

کلیه دارایی های اطلاعاتی سخت افزاری واقع در سازمان اعم از سرورس دهنده ها، برنلمه های کاربردی، تجهیزات فعال شبکه، دیواره های آتش، دوربین ها، سیستم های کنترل دسترسی اتاق سرور می بایست ساعت خود را با NTP سرور هم زمان سازند.

◆ **A.12.6: مدیریت آسیب پذیری فنی**

هدف کنترل: جلوگیری از بهره برداری از آسیب های فنی.

◆ **A.12.7: ملاحظات بازرسی سیستم های اطلاعاتی**

هدف کنترل: اطمینان از یکپارچگی سیستم های عملیاتی



**◆ A.13.1: مدیریت امنیت شبکه**

هدف کنترل: اطمینان از محافظت اطلاعات در شبکه و تجهیزات پشتیبانی پردازش اطلاعات.

**◆ A.13.2: انتقال اطلاعات**

هدف کنترل: برای حفظ امنیت اطلاعات منتقل شده در سازمان با هر نهاد خارجی دیگر.



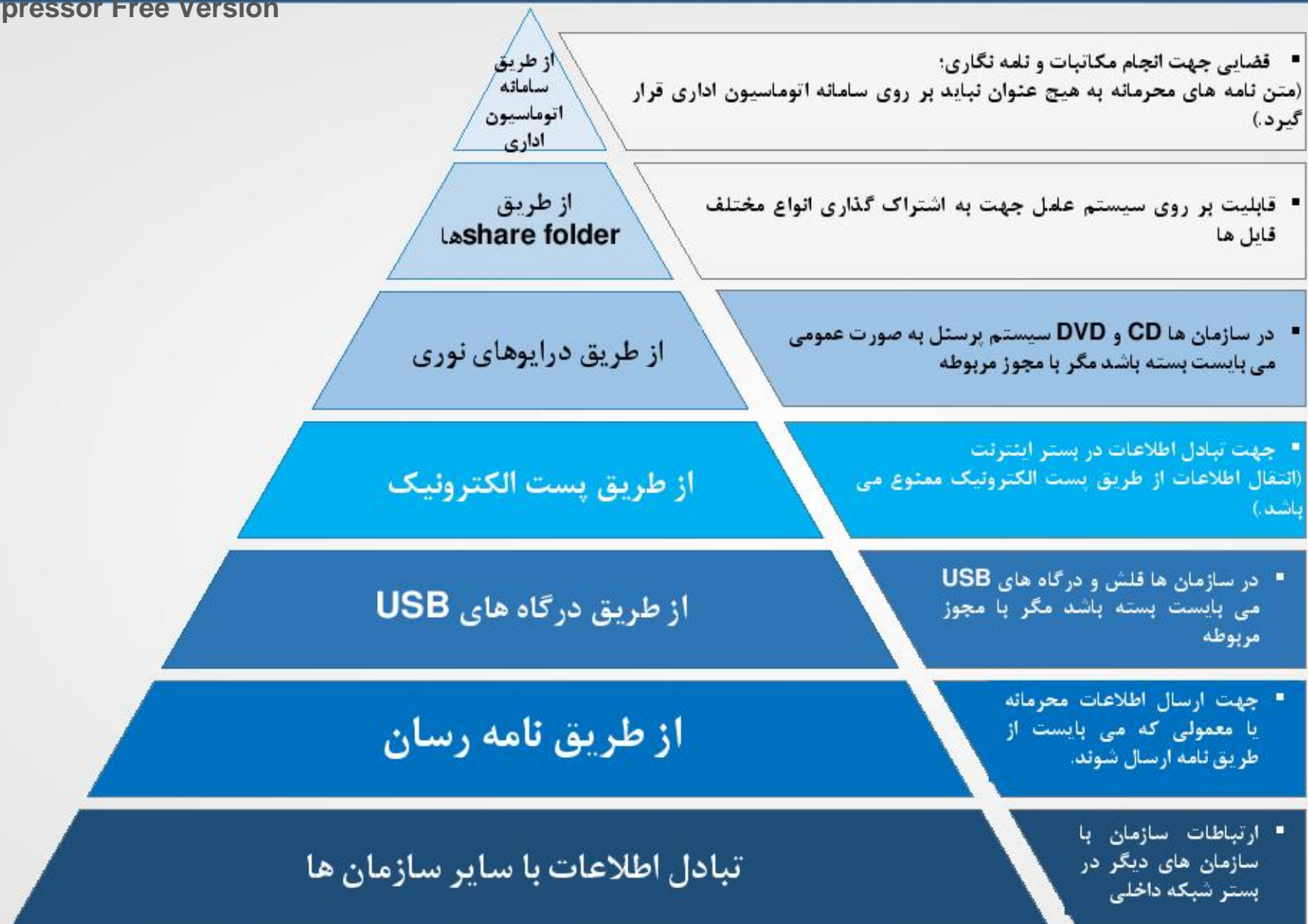
# تدوین روش اجرایی تبادل اطلاعات

## Information Transfer



### ❖ هدف از تدوین و پیاده سازی این روش اجرایی:

- حفاظت از امنیت اطلاعات در تبادل اطلاعات از طرق مختلف
- امکانات ارتباطی، حفاظت از اطلاعات مرتبط با ارتباطات داخلی سیستم های اطلاعاتی





**◆ A.14.1: الزامات امنیتی اطلاعات سیستم‌ها**

هدف کنترل: اطمینان از اینکه امنیت اطلاعات، بخش جدایی ناپذیر سیستم‌های اطلاعاتی در سراسر چرخه عمرشان می‌باشد. همچنین شامل الزاماتی برای سیستم‌های اطلاعاتی می‌باشد که سرویس‌هایی برای شبکه‌های عمومی ارائه می‌کنند

**◆ A.14.2: امنیت در تولید و فرآیندهای پشتیبانی**

هدف کنترل: اطمینان از اینکه امنیت اطلاعات در چرخه عمر تولید سیستم‌های اطلاعاتی طراحی و اجرا شده است.

◆ A.14.3: داده‌های تستی

هدف کنترل: اطمینان از محافظت داده مورد استفاده برای آزمایش کردن



# تدوین روش اجرایی امنیت برنامه های کاربردی

## Application Security



## ❖ حصول اطمینان از امنیت برنامه های کاربردی؛

- رعایت ملاحظات امنیتی حین تولید، خرید، ارتقاء و برون سپاری برنامه های کاربردی.



### نصب و ارتقاء برنامه های کاربردی

- نصب: بررسی با توجه به نرم افزارهای مجاز تولید شده
- ارتقاء: به روز رسانی برنامه کاربردی با توجه به وصله های امنیتی

### خرید برنامه های کاربردی

- پیروی از استانداردها (مانند نمانن)
- بررسی قابلیت های برنامه کاربردی
- مطابق با موارد ذکر شده در فرم تحلیل نیاز تولید

### تولید برنامه های کاربردی

- اعلام نیاز برنامه کاربردی
- تحلیل نیاز تولید برنامه کاربردی
- بررسی امنیتی جهت تولید برنامه کاربردی

**A.15: ارتباطات تامین کنندگان****◆ A.15.1: امنیت اطلاعات در ارتباطات تامین کنندگان**

هدف کنترل: برای اطمینان از محافظت از دارایی های سازمان که بوسیله تامین کنندگان قابل دسترسی است.

**◆ A.15.2: مدیریت ارائه خدمات تامین کنندگان**

هدف کنترل: به منظور نگهداری سطح توافق شده امنیت اطلاعات و ارائه سرویس های بر خط با توافق تامین کنندگان.



# تدوین روش اجرایی امنیت شخص ثالث

## Third party Security



### ❖ هدف از تدوین و پیاده سازی این روش اجرایی:

- کاهش ریسک ناشی از تهدیدات مرتبط با شخص ثالث نظیر افشاء اطلاعات و دسترسی و استفاده غیر مجاز از اطلاعات تدوین شده؛
- ارائه چارچوبی برای ارتباط با کلیه پیمانکاران، مشاوران، مشتریان و یا هر سازمان یا شخص دیگری که نیاز به دسترسی به منابع اطلاعات این شرکت یا سازمان را دارد.





## کنترل های مربوط به این روش اجرایی



## فعالیت های اجرایی

▪ کلیه تغییرات مرتبط با فناوری اطلاعات که توسط شخص ثالث انجام می گردد و یا هرگونه تغییر در سطوح دسترسی اشخاص ثالث می بایست مطابق با روش اجرایی مدیریت تغییرات باشد

▪ مسئولیت انطباق شرح خدمات، فعالیت ها و توافق نامه ارائه خدمات توسط شخص ثالث بر عهده کارفرما یا نماینده قانونی



▪ اعطای دسترسی ها به سرورها، سرویس ها و یا پایگاه های داده مطابق با روش اجرایی کنترل دسترسی به درخواست دسترسی برای شخص ثالث

▪ کارفرما (واحد در ارتباط با شخص ثالث) می بایست در هنگام تهیه درخواست ارائه پیشنهاد ریسک های ناشی از سپردن فعالیت ها به اشخاص یا سازمان های دیگر را در نظر بگیرد.

## A.16: مدیریت رخدادهای امنیت اطلاعات

## ◆ A.16.1: مدیریت رخدادهای امنیت اطلاعات

هدف کنترل: برای اطمینان از نا متناقض بودن و موثر بودن اهداف به منظور مدیریت نمودن حوادث امنیت اطلاعات، شامل ارتباط با رخدادهای امنیتی و ضعف های امنیتی.





### ❖ هدف از تدوین و پیاده سازی این روش اجرایی:

- اطمینان از شناسایی به موقع، گزارش، مستند سازی و انجام اقدامات لازم حین وقوع رخدادهای امنیتی در جهت کاهش اثرات و تکرار این وقایع و رخدادها در شرکت یا سازمان می باشد.



**تدوین روش اجرایی پشتیبانی رخدادهای امنیتی**

**Incident Handling**

## فعالیت های اجرایی

✓ اعلام آسیب پذیری هایی که منجر به بروز رخدادهای امنیتی از طریق فرم گزارش آسیب پذیری امنیت اطلاعات توسط کارمندان، پیمانکار و کاربران شخص ثالث

آسیب پذیری های امنیتی

رخدادهای امنیتی

رویداد امنیتی

✓ اعلام رویداد از طریق تلفن های مربوطه یا از طریق Help desk  
✓ ارائه گزارش ماهانه از خرابی سیستم ها توسط مسئول Help desk

✓ اطلاعات مربوط به تجهیزات در ارتباط با رخداد امنیتی  
✓ اطلاعات مربوط به رخدادهای امنیتی  
✓ اقدامات اصلاحی

## A.17: جنبه های مدیریت تداوم کسب و کار امنیت اطلاعات

### ◆ A.17.1: تداوم امنیت اطلاعات

هدف کنترل: تداوم امنیت اطلاعات باید در سیستم مدیریت تداوم کسب و کار جای گیرد.

### ◆ A.17.2: Redundancies

هدف کنترل: به منظور اطمینان از در دسترس بودن تجهیزات پردازش اطلاعات.



# تدوین روش اجرایی مدیریت تداوم کسب و کار

## Business Continuity Management







### ❖ هدف از تدوین و پیاده سازی این روش اجرایی:

- حصول اطمینان از استمرار فرآیندها و فعالیت های مرتبط با فناوری اطلاعات
- بیان نیازمندی های امنیتی استمرار کسب و کار در شرکت یا سازمان
- عملکرد بدون وقفه هر گونه واقعه برنامه ریزی نشده و ناخواسته

توانایی استراتژیک و تاکتیکی سازمان برای برنامه ریزی و ارائه پاسخ مناسب در مواجهه با حوادث و انقطاع کسب و کار.

استمرار کسب و کار

مجموعه ای مکتوب از دستورالعمل ها و اطلاعات که برای استفاده سازمان در یک حادثه بکار گرفته می شود.

طرح استمرار کسب و کار  
BCP

مدت زمان تعیین شده برای از سرگیری تولید محصول و یا ارائه خدمت پس از یک حادثه.

زمان بازیابی هدف RTO

## فعالیت های اجرایی

۱ تهیه لیست فرآیند های فناوری اطلاعات (مانند مشخص کردن RTO، سطح و میزان شدت پیامد هر یک از تهدیدات و غیره)

۲ انجام تحلیل اثرات کسب و کار (BIA) و مشخص کردن استراتژی مقابله با هر یک از تهدیدات

۳ مشخص کردن فهرست تماس با مخاطبین طرح تداوم کسب و کار و نصب آن در نقاط مناسب و بازنگری آن در دوره های مناسب

۴ تکمیل لیست تلفن های ضروری و بازنگری آن در بازه های زمانی مناسب

۵ برگزاری مانور جهت آزمایش و ارزیابی طرح تداوم کسب و کار

### ◆ A.18.1: سازگاری با قانون و نیازمندی های قراردادی

هدف کنترل: به منظور جلوگیری از نقض الزامات قانونی، حقوقی، بالا دستی و قراردادی که در ارتباط با امنیت اطلاعات و نیازمندی های امنیتی می باشند.

### ◆ A.18.2: بازنگری های امنیت اطلاعات

هدف کنترل: به منظور اطمینان از اینکه امنیت اطلاعات پیاده سازی شده و در راستای خط مشی ها و رویه های سازمان می باشد.





**تدوین روش اجرایی سازگاری با الزامات قانونی، حقوقی و قراردادی**

**Compliance**



### ❖ هدف از تدوین و پیاده سازی این روش اجرایی:

- حصول اطمینان از الزام به قوانین بالا دستی ملی و بین المللی در حوزه امنیت اطلاعات
- حصول اطمینان از الزام به قوانین در کلیه قراردادها
- حصول اطمینان از انطباق با استانداردهای کاربردپذیر



## تدوین RFP سیستم مدیریت امنیت اطلاعات

- ◆ تعیین محدوده
- ◆ ارزیابی ریسک فنی
- ◆ ایمن سازی فنی
- ◆ دوره های آموزشی مورد نیاز و شرایط آن
- ◆ الزامات اخذ گواهینامه و زمان بندی آن





- ◆ محدوده فرآیندی
- ◆ فرآیندهای واحد فناوری اطلاعات
- ◆ فرآیندهای مبتنی بر IT سازمان
- ◆ کل فرآیندها
- ◆ محدوده فیزیکی
- ◆ محدوده پرسنلی
- ◆ محدوده تکنولوژیکی



- ◆ پوشش آسیب پذیری فنی
- ◆ تست نفوذپذیری
- ◆ تست نفوذپذیری از خارج
- ◆ تست نفوذپذیری از داخل شبکه
- ◆ ارزیابی امنیتی برنامه های کاربردی
- ◆ ارتباط مابین ارزیابی ریسک و تست نفوذپذیری



- ◆ ارائه چک لیست های ایمن سازی
- ◆ ارائه چک لیست های ایمن سازی و آموزش آن به راهبران سازمان
- ◆ ارائه چک لیستها و پیاده سازی آن



- ◆ لیست دوره های آموزشی
- ◆ تعداد نفرات هر دوره
- ◆ نوع گواهینامه هر دوره
- ◆ محل برگزاری دوره





- ◆ نوع گواهینامه (ملی یا بین المللی)
- ◆ زمان در نظر گرفته شده برای اخذ گواهینامه
- ◆ پیگیری عدم انطباق های اعلام شده از سوی نهاد ممیزی کننده



پایان